

Oslo, 7. mai 2014

# Presentasjon av 1. kvartals regnskap 2014 KLP-konsernet



# Innhold

- 1. Hovedtrekk**
- 2. KLP-konsernet**
- 3. Liv og pensjon**
- 4. KLP soliditet og forvaltning**
- 5. Skadeforsikring**
- 6. Bank og finansieringstjenester**
- 7. Kapitalforvaltning**
- 8. Oppsummering**

# Hovedtrekk



# KLP i vekst

Historisk høy vekst:

- Nær 90 000 nye medlemmer
- 42 nye kommuner
- 48 bedrifter

registrert i første kvartal

Ytterligere 6 kommuner fra 1. juli

Konsernets forvaltningskapital

421 milliarder kroner

Livselskapets kollektivportefølje ga:

- Bokført avkastning på 0,9 prosent
- Verdijustert avkastning 1,4 prosent

Selskapsporteføljen ga en avkastning på 1,2 prosent

Konsernets driftsresultat i første kvartal 3,5 milliarder kroner

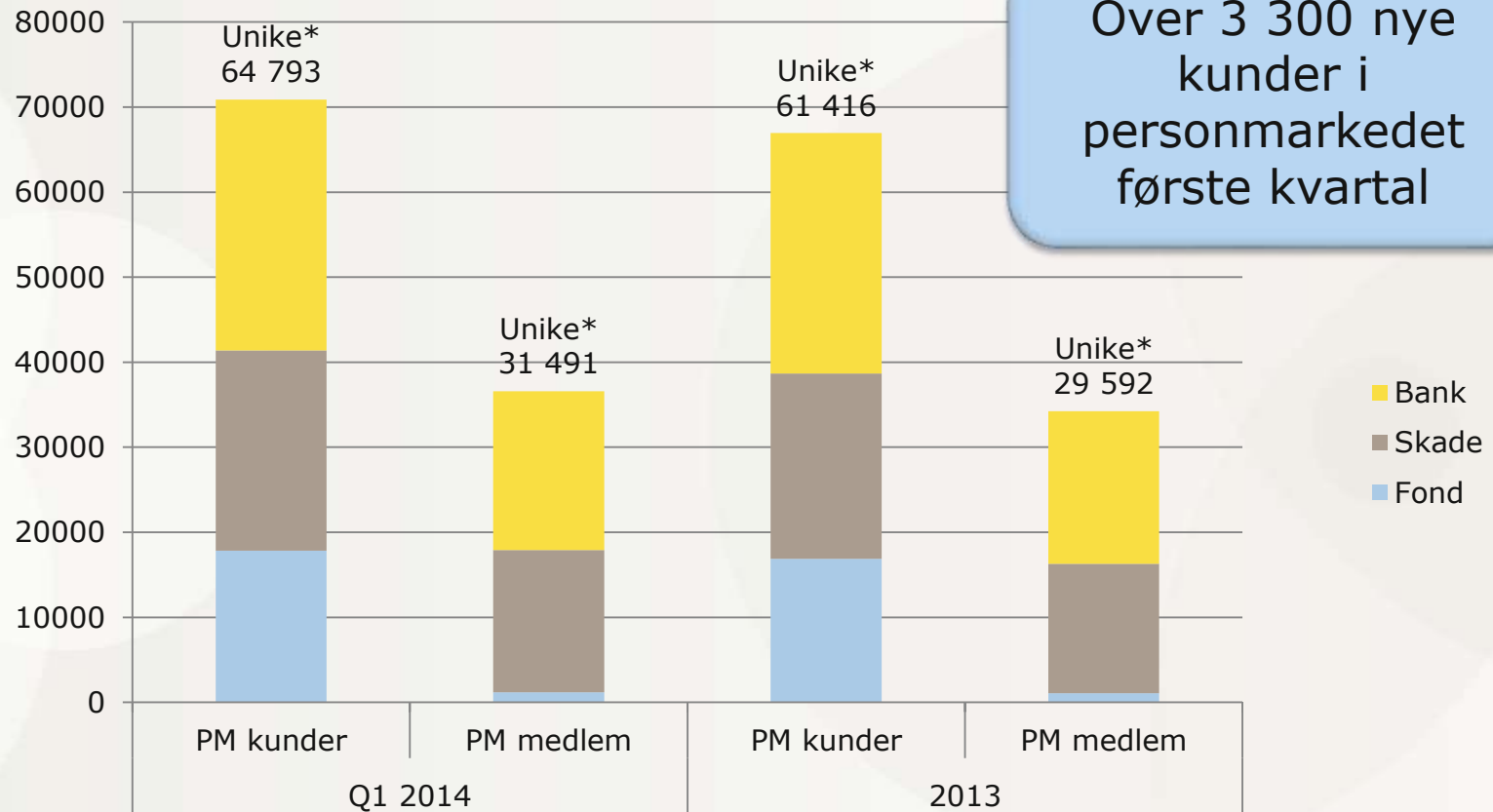
Samlet soliditetskapital 52,5 milliarder kroner – 16,9 prosent av forsikringsfond med rentegaranti



# KLP – avkastning i investeringsporteføljer

<i>Alle tall i prosent</i>	1.kvartal 2014	1. kvartal 2013	Hele året 2013
Kollektivportefølje			
Bokført	0,9	1,1	6,4
Verdijustert	1,4	2,2	6,7
Verdijustert inkludert merverdier for investeringer bokført til amortisert kost	1,8	2,2	6,4
Investeringsvalgportefølje	1,1	2,6	8,8
Selskapsportefølje	1,2	1,5	5,7

# Status for personmarkedssatsingen



\*Unike kunder avviker fra totalt antall kunder da en kunde kan ha flere kundeforhold

# KLP-konsern



# KLP-konsern – resultat fra virksomhetsområder

<i>Millioner kroner</i>	Hittil i år		Året
	31.03.14	31.03.13	2013
Livsforsikring	572	-113	-328
Skadeforsikring	14	52	190
Bank	14	9	87
Kapitalforvaltning	-14	0	33
Øvrig virksomhet	1	0	1
Konsernresultat før skatt	586	-52	-17
Sum utvidet resultat	-176	300	1 023



# KLP-konsern – hovedtall fra resultatet

<i>Millioner kroner</i>	Hittil i år		Året 2013
	31.03.14	31.03.13	
Premieinntekter for egen regning	26 565	10 697	31 883
<i>- herav overførte premiereserver fra annet selskap</i>	<i>21 712</i>	<i>6 001</i>	<i>5 796</i>
Netto inntekter fra investeringer	5 581	7 902	23 708
Minoritetens andel av avkastning på finansielle instrumenter	-430	-1 754	-4 596
Erstatninger	-7 423	-3 091	-12 503
Forsikringsmessige avsetninger	-20 887	-9 558	-30 324
Driftskostnader	-355	-307	-1 191
Andre inntekter og kostnader	5	15	37
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 055</b>	<b>3 902</b>	<b>7 013</b>
Til/fra kursreguleringsfond i livsforsikring	-1 766	-3 286	-1 148
Til/fra tilleggsavsetninger i livsforsikring	0	0	1
Midler tilført kunder i livsforsikring	-704	-668	-5 884
<b>Konsernresultat før skatt</b>	<b>586</b>	<b>-52</b>	<b>-17</b>
Skattekostnad	-90	-4	-137
Andre resultatelementer	-176	300	1 023
<b>Konsernresultat</b>	<b>320</b>	<b>244</b>	<b>869</b>

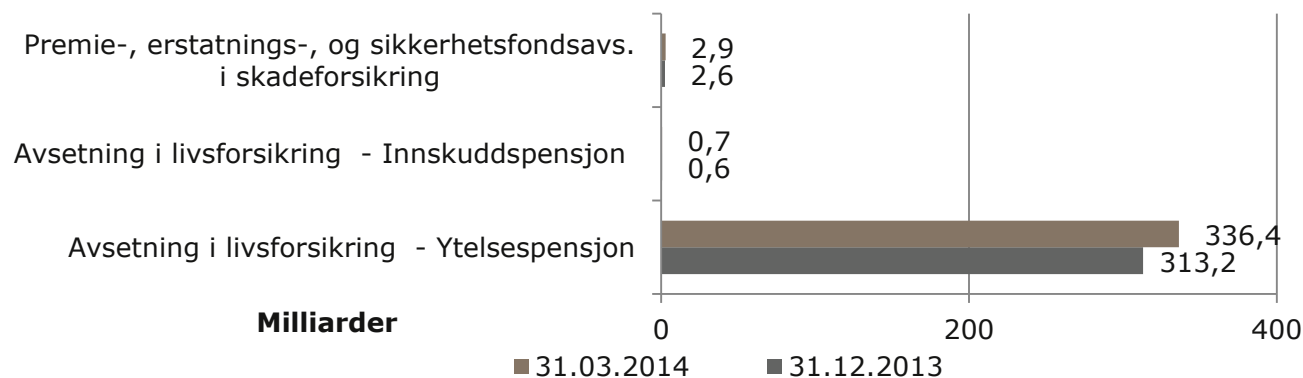
# KLP-konsern – eiendeler

<i>Millioner kroner</i>	31.03.2014	31.12.2013	Endring
Investerings eiendom	39 776	39 744	33
Gjeldsinstrumenter som holdes til forfall	31 832	31 758	74
Gjeldsinstrumenter klassifisert som lån og fordring	75 523	67 272	8 251
Utlån kommuner, bedrifter og personkunder	57 225	55 381	1 843
Gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over resultatet	129 947	122 398	7 549
Aksjer til virkelig verdi over resultatet	74 744	73 239	1 504
Finansielle derivater	2 097	1 661	435
Eierandeler i tilknyttede selskaper	4	4	0
Eiendeler i innskuddsbasert livsforsikring	662	578	85
Immaterielle eiendeler	386	377	9
Andre eiendeler	9 295	6 844	2 451
Sum eiendeler	421 491	399 257	22 234

# KLP-konsern – egenkapital og forpliktelseser

Millioner kroner	31.03.2014	31.12.2013	Endring
Egenkapital	15 645	15 268	377
Fondsobligasjon og ansvarlige lån	4 100	4 070	30
Gjeld til kredittinstitusjoner	3 475	3 249	226
Utstedt obligasjonslån med fortrinsrett	17 033	17 217	-184
Gjeld til og innskudd fra kunder	4 706	4 407	299
Forsikringsmessige avsetninger	339 986	316 427	23 559
Minoritetsinteresse klassifisert som gjeld	28 826	28 750	76
Andre forpliktelseser	7 719	9 868	-2 149
Sum egenkapital og gjeld	421 491	399 257	22 234

**Forsikringsmessige avsetninger KLP konsern**



# Liv og pensjon



# Liv og pensjon

**Kommunal Landspensjonskasse** står for konsernets kjernevirksomhet og leverer offentlig tjenstepensjon og gruppelivsforsikring til kommune- og helsesektoren samt til bedriftssegmentet for offentlig tjenstepensjon. Kommunal Landspensjonskasse omtales som **KLP** i etterfølgende tallpresentasjon.

**KLP Bedriftspensjon** leverer innskudds- og foretakspensjon til virksomheter som ikke er forpliktet til å ha offentlig tjenstepensjon.

# Liv og pensjon

A close-up photograph of a hand holding several colorful marbles. The marbles are in shades of blue, green, and black, with some having intricate patterns. The hand is positioned in the center of the frame, with the fingers slightly curled around the marbles. The background is a soft, out-of-focus grey.

**Foreløpig resultat  
gir over 700  
millioner  
kroner til kundene**

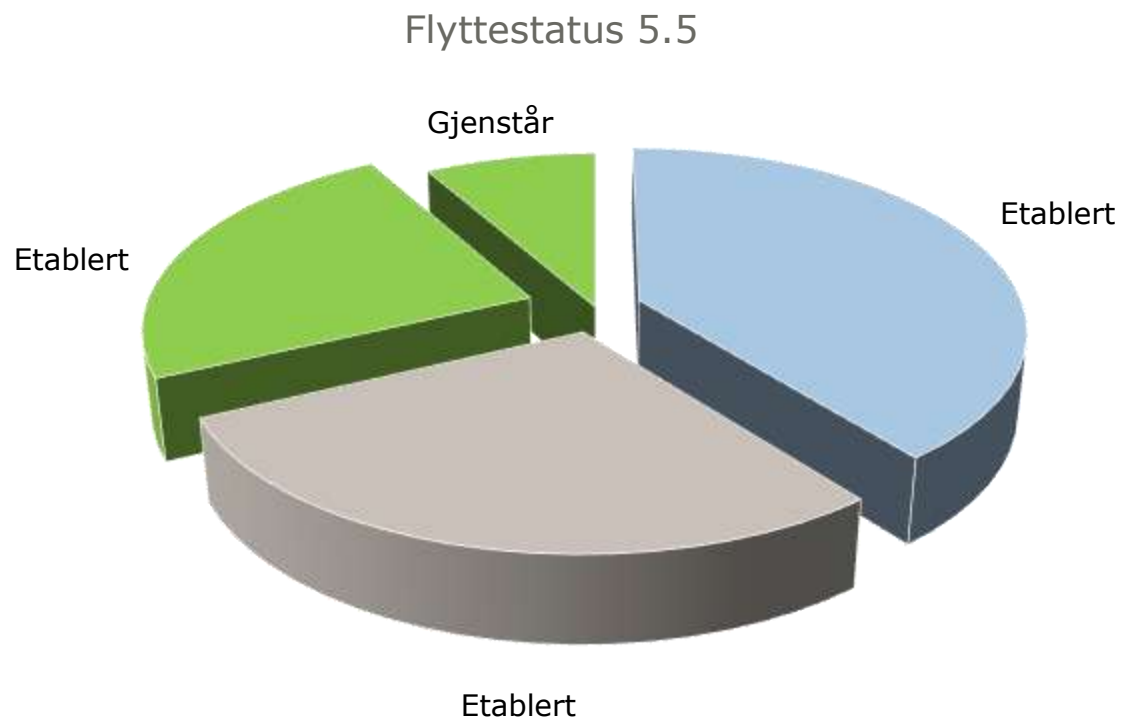
**Gjennomført  
flytting av 33 nye  
kommuner første  
kvartal, med over  
17,5 milliarder  
kroner i foreløpig  
flyttebalanse**

# Livdivisjonen

- Stor utfordring å motta nye kunder korrekt, med riktige data og så raskt som mulig.
  - 33 nye kommuner ønsket velkommen i første kvartal, med over 17,5 milliarder kroner i foreløpig flyttebalanse.
- Viktige avklaringer om ny tariff K2013 mottatt i april .
- Fortsatt et betydelig antall kommuner som har signalisert at de vil vurdere bytte av leverandør.
- I tillegg vurderer kommuner egen pensjonskasse som alternativ løsning.
- Høy markedsaktivitet i KLP Bedriftspensjon gir god volumvekst og tilfang av nye kunder



# Status flyttetidspunkt 1.1.2014 pr. 5.5.2014



- Etablerte avtaler 12.2
- Etablerte avtaler 12.3
- Etablerte avtaler 12.4
- Gjenstående 12.4



# Oppreservering ny tariff K2013

		Tall i mrd kroner
Brutto oppreserveringsbehov i henhold til tariff	17,7	
Oppreserveringsbehov hensyntatt levealdersjustering i pensjonsforpliktelsene	9,0	
-Reservert per 31.12.2013	9,0*	

- \*Av dette skal 20 prosent overføres fra selskapet til kundenes fond gjennom en periode frem til 2020.

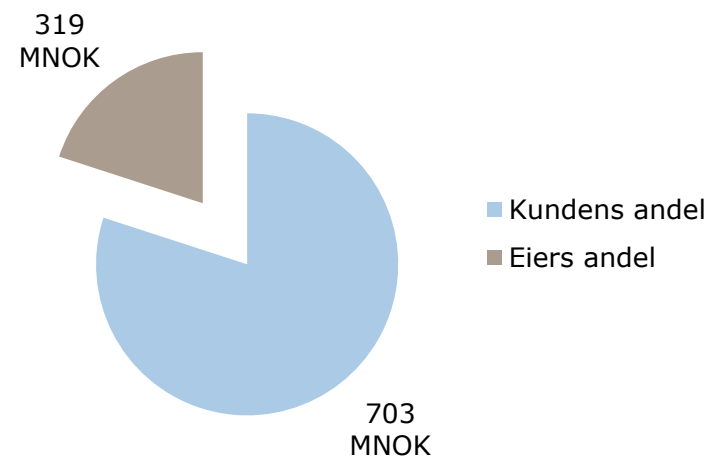
# KLP - hovedtall fra resultatet

<i>Millioner kroner</i>	Hittil i år		Året 2013
	31.03.14	31.03.13	
Premieinntekter og mottatte reserver	26 192	10 428	30 860
Netto inntekt fra investeringer i kundeporteføljer	4 532	6 123	18 912
Erstatninger og avgitte flyttereserver	-7 222	-2 930	-11 886
Endring i forsikringsforpliktelser	-22 454	-12 714	-31 029
Midler tilordnet forsikringskontrakter	-703	-668	-5 884
Forsikringsrelaterte driftskostnader	-213	-201	-807
Andre forsikringsrelaterte inntekter og kostnader	1	12	26
Resultat av teknisk regnskap	132	49	191
Netto inntekter fra investeringer i selskapsporteføljen	236	264	979
Andre inntekter og kostnader	-49	-50	-221
Resultat av ikke-teknisk regnskap	187	214	759
Resultat før andre resultatkomponenter	319	263	950
Utvidet resultat	0	0	-102
Totalresultat	319	263	847

# KLP – resultatfordeling

Millioner kroner	Resultat til kunder	Resultat til selskap	1. kvartal	
			2014	2013
Avkastningsresultat	602	1	604	899
Risikoresultat	26	27	54	90
Rentegarantipremie		142	142	82
Administrasjonsresultat		36	36	30
Netto inntekter selskapsporteføljen		187	187	214
Avkastning fra selskapet	75	-75	-	-
Resultat 1. kvartal 2013	703	319	1 022	1 315

- Godt avkastningsresultat på Kollektivporteføljen
- Godt bidrag fra selskapsporteføljen
- Foreløpig over 700 millioner kroner til kundene

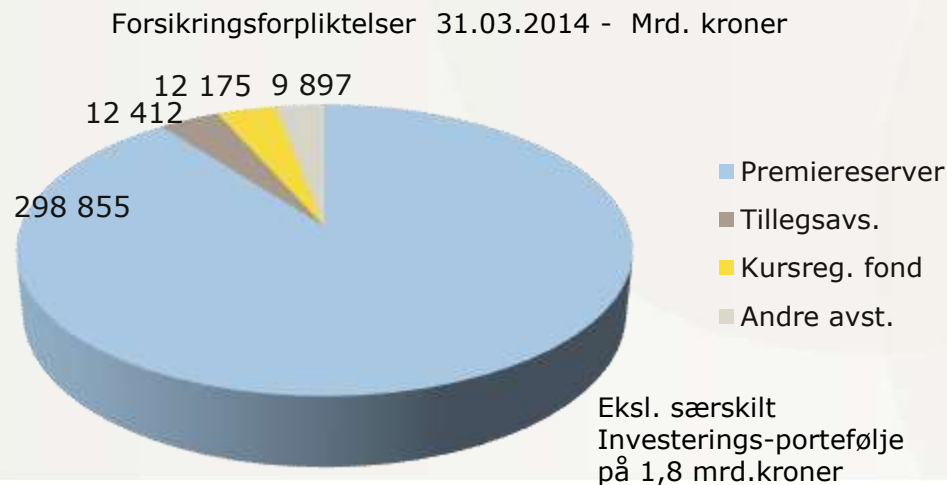


# KLP – eiendeler

<i>Millioner kroner</i>	31.03.2014	31.12.2013	Endring hittil i 2014
Eiendeler i selskapsporteføljen	22 267	21 654	613
Eiendeler i kollektivporteføljen	336 599	316 194	20 405
Eiendeler i investeringsvalgporteføljen	1 809	1 745	65
Sum eiendeler	360 675	339 592	21 083

# KLP – egenkapital og forpliktelser

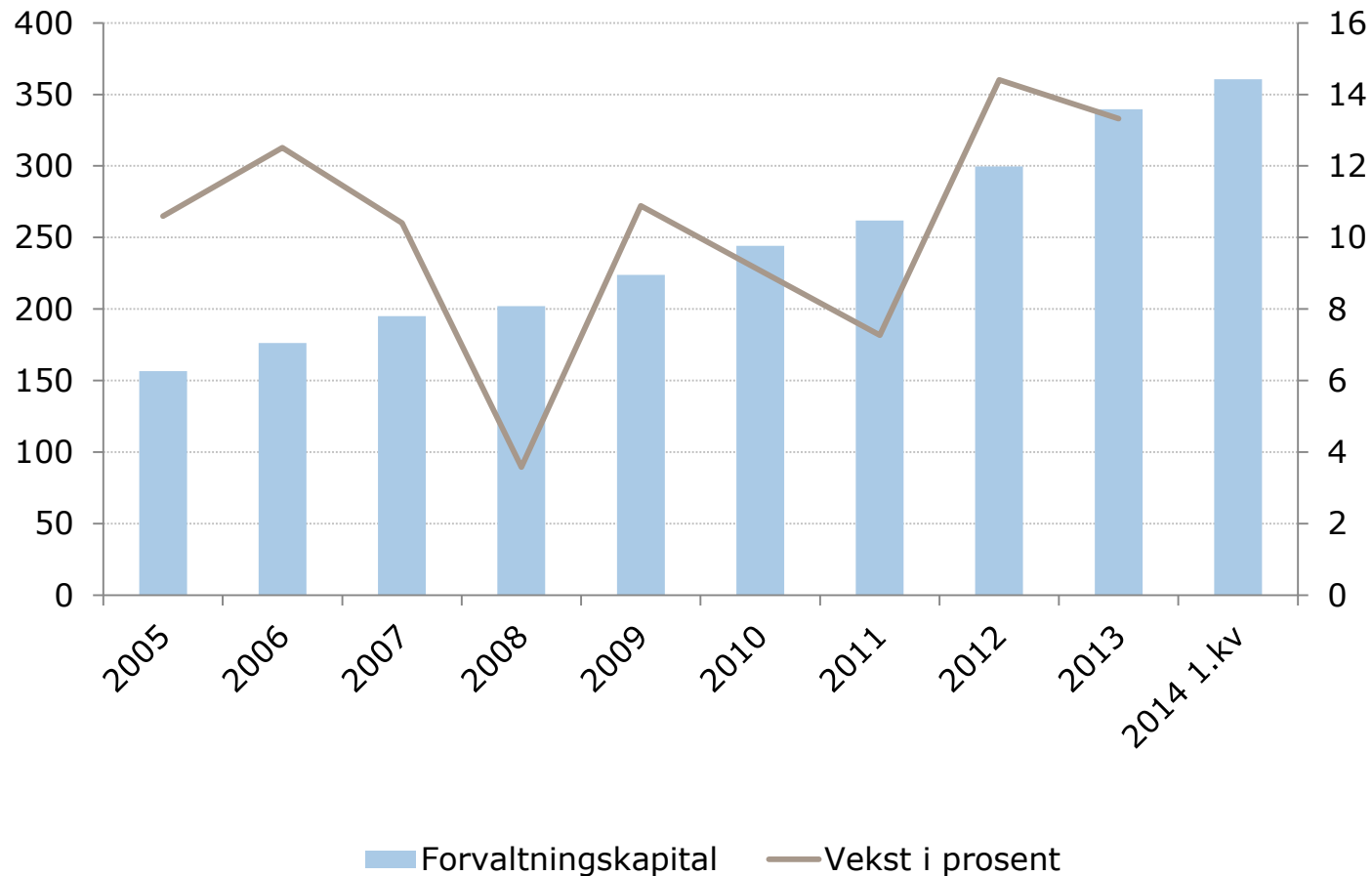
Millioner kroner	31.03.2014	31.12.2013	Endring hittil i 2014
Innskutt egenkapital	7 717	7 659	58
Opptjent egenkapital	7 748	7 429	319
Fondsobligasjon og ansvarlige lån	4 100	4 070	30
Forsikringsforpliktelser	335 180	312 127	23 053
Øvrige forpliktelser	5 930	8 307	-2 377
Sum egenkapital, avsetninger og gjeld	360 675	339 592	21 083



# KLP – forvaltningskapital og vekstrate

Mrd kroner

Prosent



# KLP Bedriftspensjon – resultat og fordeling

Millioner kroner	1. kvartal		Året 2013
	2014	2013	
Avkastningsresultat	1,8	4,2	7,6
Risikoresultat	3,0	1,9	2,3
Administrasjonsresultat	-7,6	-8,7	-32,3
Rentegarantipremie og fortjenesteelement	1,3	0,2	4,4
Netto inntekter selskapsporteføljen	0,7	0,7	2,4
<b>Sum</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,7</b>	<b>-15,6</b>
Herav resultat til kunder	4,8	4,4	7,2
Resultat til eier	-5,6	-6,1	-22,9

# KLP Bedriftspensjon – avkastning og soliditet

<i>Alle tall i prosent</i>	1. kvartal		Hele året
	2014	2013	2013
Kollektivportefølje			
Bokført	1,0	1,2	4,0
Verdijustert	1,2	1,8	6,2
Investeringsvalgportefølje	1,7	4,6	13,5
Selskapsportefølje	0,8	1,2	3,1

<i>Alle tall i prosent</i>	31.03.2014	31.12.2013
Kapitaldekning	12,9	14,7
Solvensmargindekning	161,0	198,0
Bufferkapitalutnyttelse (stresstest)	135,1	122,3


<i>Millioner kroner</i>	31.03.2014	31.12.2013
Kursreguleringsfond	35,2	11,8
Tilleggsavsetninger	28,6	27,9
Soliditetskapital	189,5	131,1



# KLP Liv soliditet og forvaltning



# KLP Liv soliditet og forvaltning

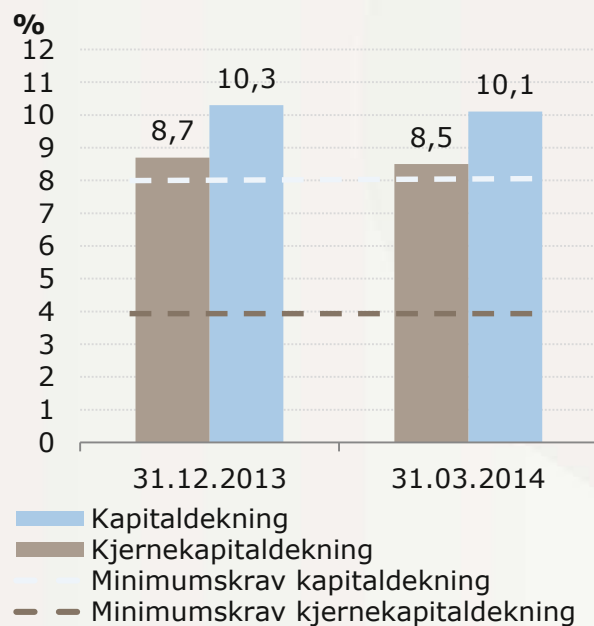


**Over 2 prosent  
avkastning på  
omløpsobligasjoner  
første kvartal**

**Over 52 milliarder i  
samlet  
soliditetskaptal**

# KLP – kapitaldekning

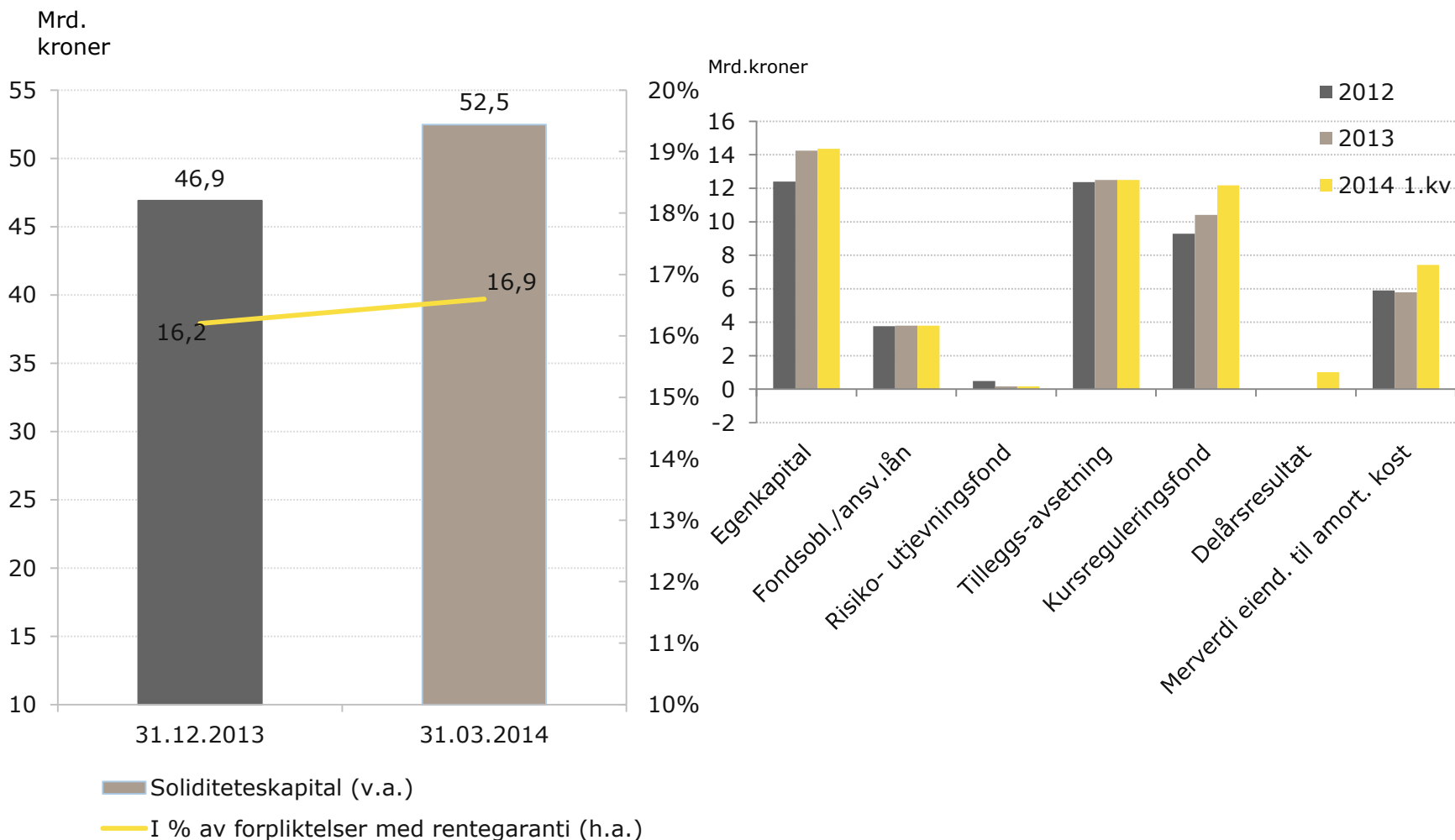
<i>Alle tall i prosent</i>	31.03.2014	31.12.2013
Kapitaldekning	10,1	10,3
Kjernekapitaldekning	8,5	8,7
Minimumskrav kapitaldekning	8,0	8,0
Minimumskrav kjernekapitaldekning	4,0	4,0



# KLP – bufferkapital

<i>Millioner kroner</i>	31.03.2014	31.12.2013
Kursreguleringsfond	12 175	10 412
Tilleggsavsetninger	12 495	12 495
Kjernekapitalmargin	3 822	4 082
Delårsresultat	1 022	
Bufferkapital	29 514	26 989
Mer-/mindreverdier investeringer bokført til amortisert kost	7 426	5 782

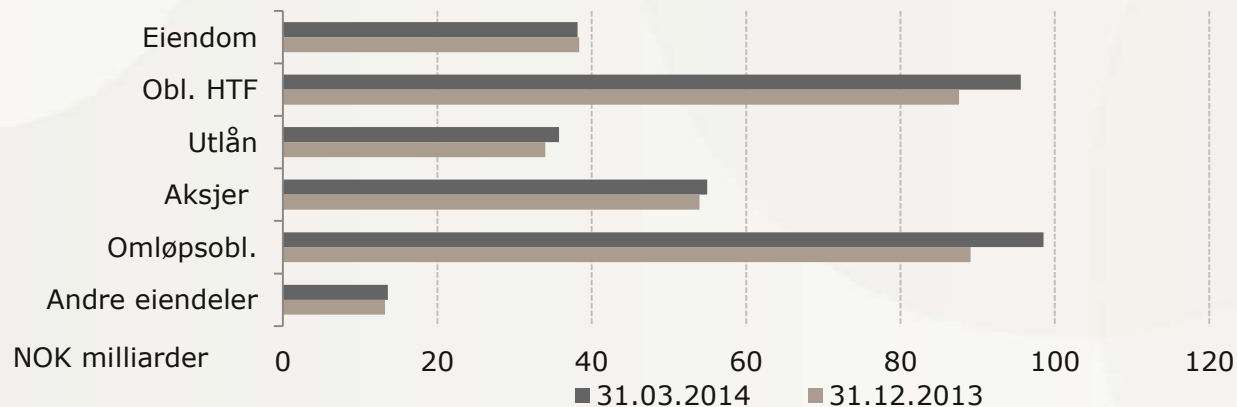
# KLP – soliditetskapital



# KLP kollektivportefølje – allokering og avkastning

Alle tall i prosent	Andel <sup>1)</sup>	Avkastning	Avkastning
	31.03.2014	31.03.2014	2013
Aksjer <sup>1</sup>	17,4	1,8	25,3
Omløpsobligasjoner	21,1	2,2	0,9
Obligasjoner som holdes til forfall	29,2	1,1	4,8
Utlån	10,8	0,8	3,5
Eiendom	11,5	1,2	7,1
Andre finansielle eiendeler	10,1	0,6	2,5

1) Målt etter eksponering

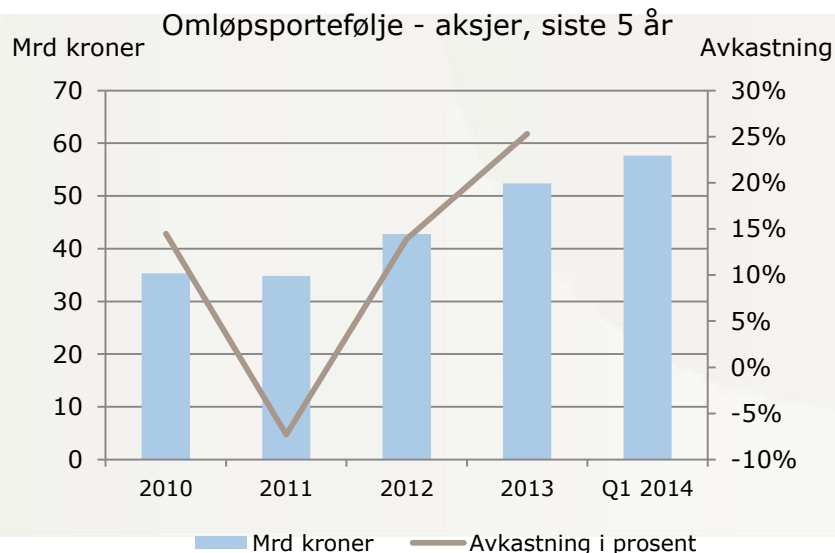


# Omløpsporteføljer aksjer

## KLP kollektivportefølje

Omløpsporteføljer aksjer *	31.03.2014	31.03.2013	31.12.2013
Verdi aksjer (mill kroner)	55 278	47 843	54 004
Avkastning omløpsaksjer	1,8 %	8,4 %	25,3 %
Andel indeksforvaltning aksjer	60,2 %	59,8 %	60,2 %
Andel aktivforvaltning aksjer	19,6 %	19,7 %	19,2 %
Andel lavbeta aksjer	20,1 %	20,5 %	20,6 %

\* Beregnet etter forvaltningsmessige normer. Denne avviker noe fra regnskapsmessig verdi

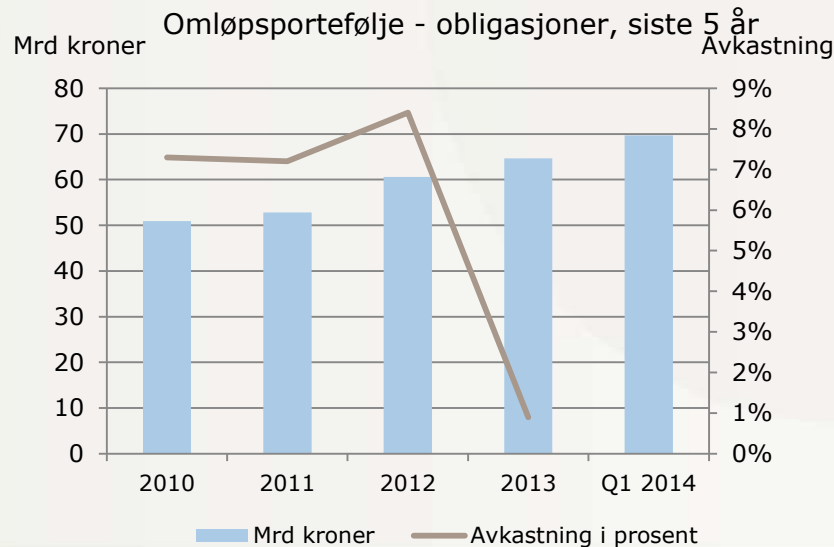


# Omløpsporteføljer renter

## KLP kollektivportefølje

Omløpsporteføljer renter*	31.03.2014	31.03.2013	31.12.2013
Verdi renter (mill kroner)	104 726	89 380	93 872
Avkastning omløpsrenter	1,7 %	0,7 %	1,4 %
Andel indeksforvaltning renter	35,6 %	36,7 %	35,3 %

\* Beregnet etter forvaltningsmessige normer. Denne avviker noe fra regnskapsmessig verdi



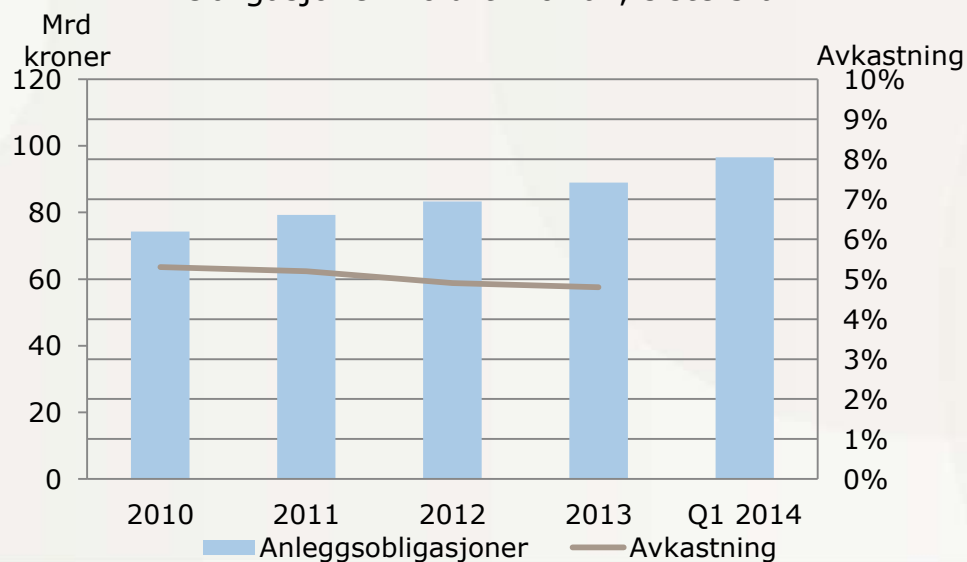


# Obligasjoner bokført til amortisert kost

## KLP kollektivportefølje

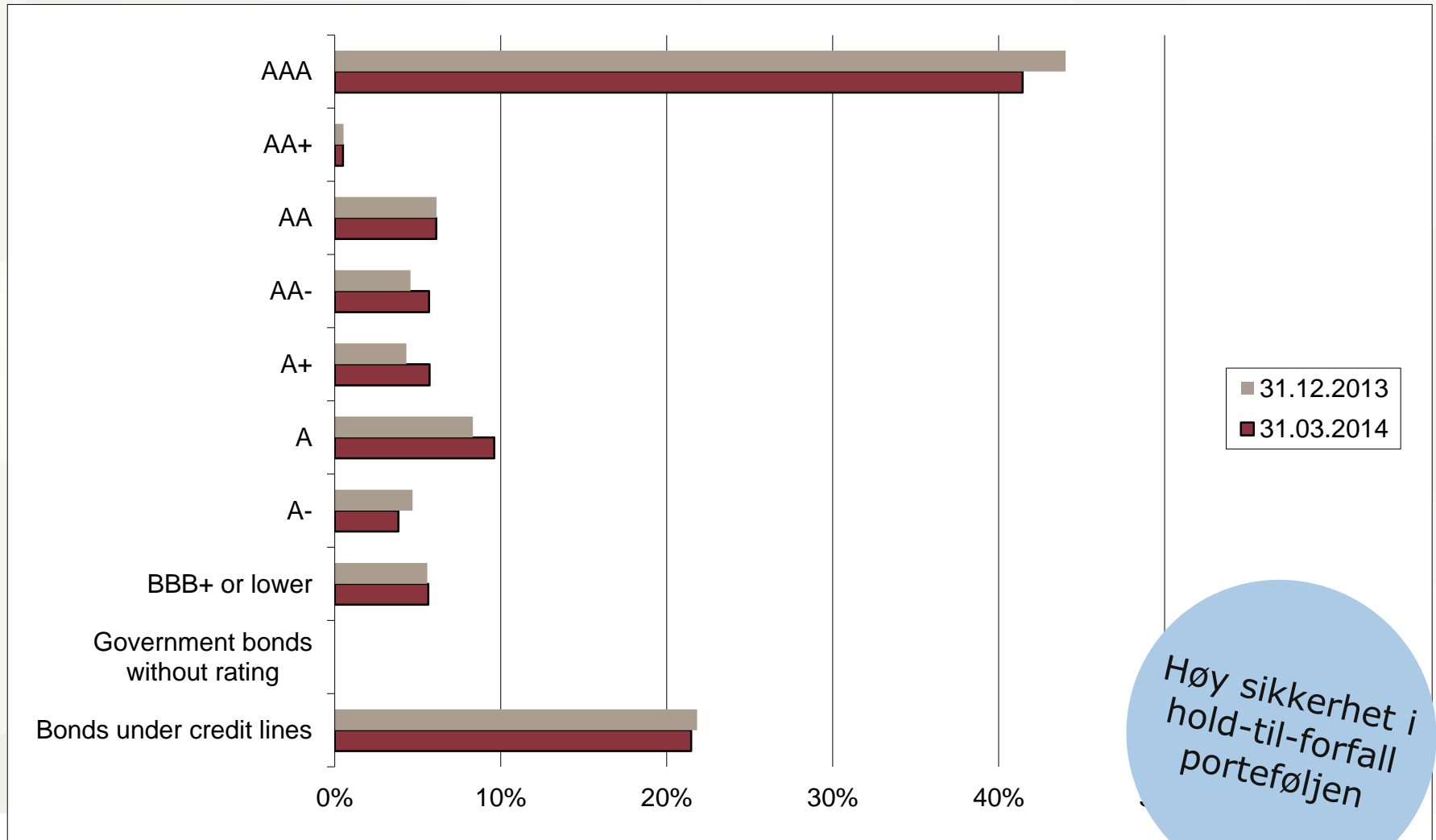
	1. kvartal		Hele året
	2014	2013	2013
Bokført verdi (mill kroner)	96 527	86 287	88 960
Merverdi (mill kroner)	6 495	5 216	4 974
Avkastning (i %)	1,1	1,2	4,8

Obligasjoner Hold-til-forfall, siste 5 år



# Obligasjoner bokført til amortisert kost

## KLP kollektivportefølje



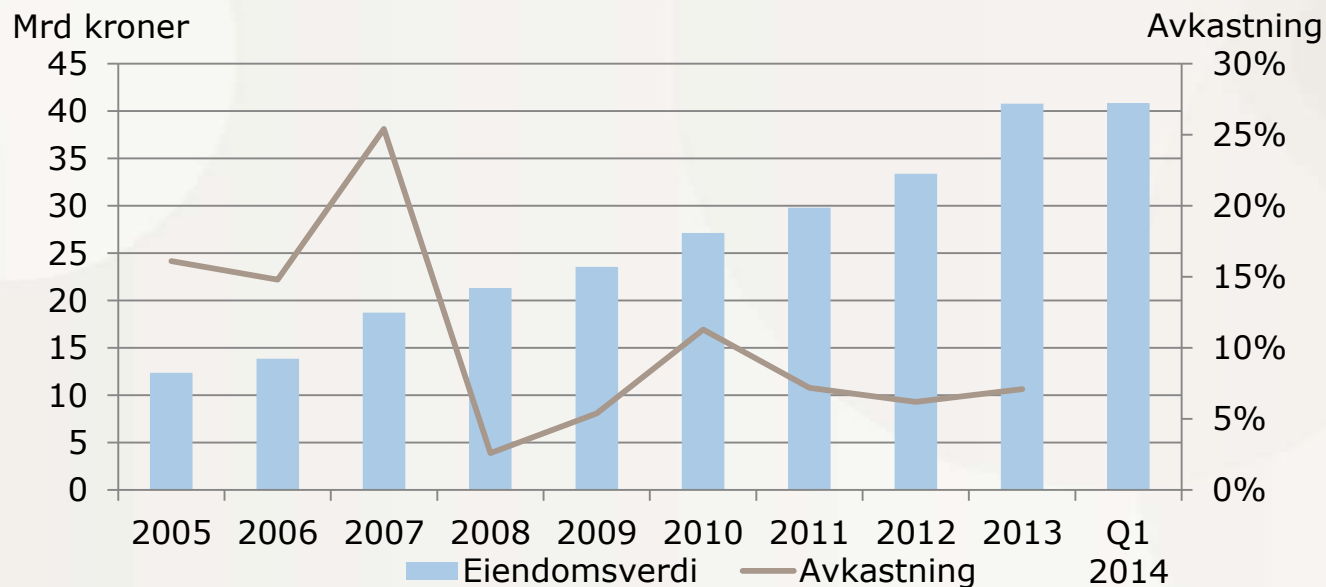
Høy sikkerhet i hold-til-forfall porteføljen

# Eiendomsinvesteringer

## Totalportefølje

	Hittil i år		Hele året
	2014	2013	2013
Bokført verdi (verdijustert mill kroner)*	40 832	34 094	40 776
Utleiegrad (i %)	94,7 %	96,2 %	97,0 %
Vektet gjenværende leietid (i år)	7,9	7,0	7,7

\* Eks.valutasikring og eiendomsfond



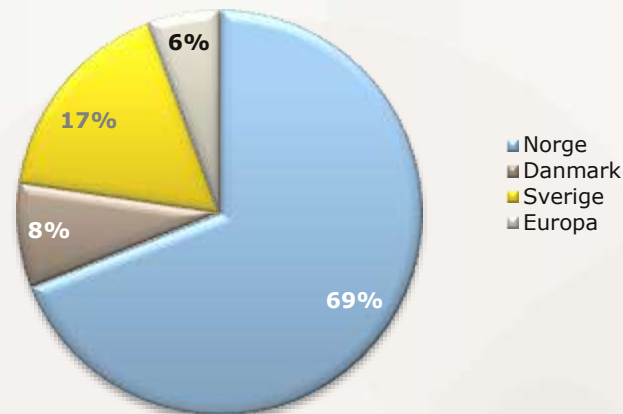
# KLPs eiendomsvirksomhet

KLP Eiendom AS inngår i kollektivporteføljen, men selskapet forvalter alle eiendomsinvesteringene i konsernet

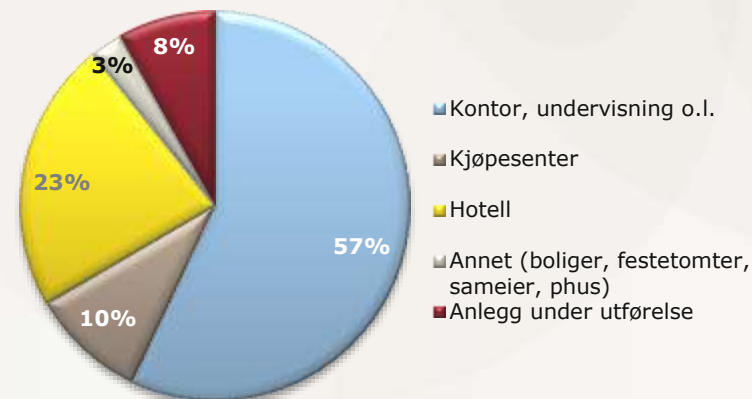
Stabile verdier. Eiendomsmassen er skrevet ned med – 43 millioner kroner (- 0,1 prosent) etter valutasikring i 1. kvartal

Eiendomsinvesteringene i kollektivporteføljen utgjør 11,5 prosent av kollektivporteføljens finansaktiva

Eiendomsverdi - fordeling per land



Eiendomsverdi - fordeling per eiendomskategori



# KLPs eiendomsvirksomhet

Eiendomsverdier	Hittil i år		Hele året 2013
	2014	2013	
Virkelig verdi totalportefølje (mill kroner)*	40 509	33 954	40 110
Verdijustering i %	-0,1 %	0,4 %	1,3 %
Virkelig verdi kollektivporteføljen (mill kroner)*	37 820	31 247	37 422
Verdijustering i % kollektivporteføljen	-0,1 %	0,4 %	1,4 %

Avkastning	Hittil i år		Hele året 2013
	2014	2013	
Totalavkastning*	1,1 %	1,7 %	6,9 %
Avkastning kollektivporteføljen**	1,2 %	1,7 %	7,1 %

\*Inkludert valutasikring og eks eiendomsfond

\*\*Inkludert valutasikring og eiendomsfond

# Skadeforsikring



# KLP Skadeforsikring

Driftsresultat før  
skatt:  
13,6 millioner  
kroner

Fire middelstore  
brannskader  
svækker  
forsikringsresultatet

Marginale skader  
knyttet til Lærdal  
og Flatanger

God  
salgsutvikling  
innen  
Offentlig/Bedrift,  
litt tregere salg  
innen  
Personmarkedet

# KLP Skadeforsikring pr 31.03.2014

- Totalresultatet i tråd med forventningene
- Driftsresultat 13,6 millioner kroner
- Tilfredsstillende salg innen Offentlig/Bedrift
- Litt svakere salg innen Personmarkedet enn forventet
- Fire mellomstore skader, samlet skadeestimat på 41,6 millioner kroner
- Minimal effekt av brannen i Flatanger og Lærdal
- Finansavkastning på 1,4 %
- Fortsatt god soliditet





# Markedsutviklingen

- Fortsatt sterk posisjon innen kommune og bedrifter
- Stor anbudsaktivitet og skarp konkurranse innen Offentlig/Bedrift
  - 317 kommuner og fylkeskommuner
  - 49 helseforetak
  - 2 715 bedrifter
- Godt salg innen personkundemarkedet
  - 23 900 kunder, høy medlemsandel
  - 252 millioner kroner i bestandspremie
  - Høy fornyelsesrate



# KLP Skadeforsikring – resultater pr 1. kvartal

<i>1 000 kroner</i>	Resultat Q1 2014	Resultat Q1 2013
Premieinntekter	201 867	171 889
Allokerte inntekter fra investeringer	11 284	10 018
Erstatninger	-184 669	-144 420
Forsikringsrelaterte kostnader	-50 765	-43 734
Andre forsikringsrelaterte poster	704	1 039
Endring sikkerhetsavsetninger m.v.	-3 160	-3 088
Resultat av teknisk regnskap	-24 738	-8 296
Resultat fra investeringer	49 306	69 781
Allokert investeringsresultat til teknisk regnskap	-11 284	-10 018
Andre inntekter	350	294
Resultat før avsetning til egenkapitalfond og skatt	13 634	51 760
Beregnet skattekostnad	-1 411	-14 562
Avsetning til egenkapitalfond	-8 409	245
Resultat etter avsetning til egenkapitalfond	3 814	37 444

# KLP Skadeforsikring AS

Nøkkeltall, prosent	31.03.2014	31.03.2013
Skadeprocent for egen regning	91,5 %	84,0 %
Kostnadsprocent for egen regning	25,1 %	25,4 %
Totalkostnadsprocent for egen regning	116,6 %	109,4 %
Finansavkastning	1,4 %	2,1 %
Kapitaldekning	37,1 %	30,9 %
Resultatposter, mill kroner	31.03.2014	31.03.2013
Forfalt premie brutto	490	436
Premieinntekter for egen regning	202	172
Erstatningskostnader for egen regning	-185	-144
Forsikringsrelaterte driftskostnader for egen regning	-51	-44
Resultat før skatt og endring i egenkapitalfond	14	52
Balanseposter, mill kroner	31.03.2014	31.03.2013
Finansielle eiendeler	3 705	3 483
Sum eiendeler	4 040	3 810
Egenkapital	986	870
Forsikringstekniske avsetninger for egen regning	2 827	2 678

# Bank og finansieringstjenester



# Bank og finansieringstjenester

KLP Boligkreditt har fått  
konesjon fra  
Finanstilsynet til å  
utstede obligasjoner  
med fortrinnsrett

Økt inntjening fra  
utlånsvirksomheten

# Utlån

## KLP kollektivportefølje

	1. kvartal		Hele året
	2014	2013	2013
Bokført verdi (millioner kroner)	35 669	30 401	33 843
Herav lån med fastrente (millioner kroner)	14 934	12 627	14 352
Avkastning (i prosent)	0,8	0,9	3,5
Spesifisert og uspesifisert tapsavsetning (millioner kroner)	1,4	1,4	1,4



# KLP bankvirksomhet – hovedtall per selskap

<i>NOK millioner</i>	KLP Kommunekreditt		KLP Banken		KLP Boligkreditt	
	Q1 2014	2013	Q1 2014	2013	Q1 2014	2013
Hittil i år 2014, helår 2013						
Netto renteinntekter	20,6	92,3	10,7	30,3	0,2	0,0
Netto gebyr- og provisjonsinntekter	-	-	2,2	7,8	-	-
Forvaltningshonorar	-	-	14,5	58,1	-	-
Driftskostnader	-5,4	-22,4	-32,2	-122,1	-	-0,0
Verdiendringer	3,6	-8,0	-0,3	80,1	-	-
Resultat før skatt	18,8	62,0	-5,1	54,2	0,2	-0,0
Forvaltningskapital	20 307	20 683	8 768	8 492	151	1

# KLP banken konsern – hovedtall konsernet

<i>NOK millioner</i>	KLP Banken konsern		
	Q1 2014	Q1 2013	2013
Hittil i år 2014, hele året 2013			
Netto renteinntekter	31,4	24,3	122,0
Netto gebyr- og provisjonsinntekter	2,2	0,9	7,8
Forvaltningshonorar	14,5	15,3	58,1
Driftskostnader	-37,5	-34,7	-144,7
Verdiendringer	3,3	3,5	43,8
Resultat før skatt	13,8	9,3	87,0
Forvaltningskapital	26 104	27 019	26 010



# KLP – utlån og innskudd

<i>NOK milliarder</i>	Boliglån		Offentlige lån		Innskudd	
	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013
KLP Banken AS	4,8	4,5	-	-	4,7	4,4
KLP Kommunekreditt AS	-	-	16,3	16,6	-	-
KLP (forvaltningsavtale)	6,9	7,0	28,6	26,7	-	-
Sum	11,6	11,4	44,9	43,3	4,7	4,4

# KLP Banken Q1

- Veksten i utlån og innskudd på personmarked fortsetter
- Marginer på PM-lån stabilt gode
- Fortsatt god lønnsomhet på en stabil offentlig utlånsportefølje
- Tilfredsstillende kostnadsutvikling
- KLP Boligkreditt har fått konsesjon fra Finanstilsynet som boligkredittforetak med tillatelse til å utstede obligasjoner med fortrinnsrett. Ingen aktivitet i selskapet første kvartal 2014



PM:  
29 000  
kunder

# Kapitalforvaltning



# Kapitalforvaltning

Startet to nye  
fond i kvartalet:

KLP AksjeGlobal  
LavBetaII

KLP KortStat

Forvalter  
28 milliarder  
kroner for  
konsern-eksterne  
kunder

Årlig inntekt fra  
eksterne kunder i  
fond er over 40  
mill kr

# KLP Kapitalforvaltning & KLP Fondsforvaltning

- KLP Kapitalforvaltning AS og KLP Fondsforvaltning AS utgjør KLP-konsernets verdipapirforvaltningsmiljø. Totalt ble det forvaltet 316 milliarder kroner ved utgangen av kvartalet. Hoveddelen av midlene er forvaltet på vegne av Kommunal Landspensjonskasse og datterselskapene i KLP-konsernet
- 28 milliarder kroner forvaltes på vegne av eksterne investorer og personkunder. I KLP fondene er det ca 32 000 andelseiere
- Resultat før skatt;
  - Pr 31.03.2014: -10,1 millioner kroner



# Oppsummering



# 2014 – gode utsikter

Konsernets forvaltningskapital over 420 milliarder kroner

Med gjennomført oppreservering har KLP øket handlefrihet til resultatdisponering og bygging av kapital og reserver.

Krevende flytteprosess går i henhold til oppsatt plan

Et betydelig antall kommuner vil vurdere sin pensjonsleverandør, KLP står sterkt.

Konsentrert satsing mot kundegruppene Offentlig Marked og Personmarkedet gir stadig resultater



# Kontaktpersoner i KLP

Stilling	Navn	Telefon	E-post
Konserndirektør Økonomi & Finans	Aage E. Schaanning	22 03 79 01/90 52 43 12	aes@klp.no
Finansdirektør	Per Victor Nordan	22 03 35 55/92 03 55 00	pvn@klp.no
Kommunikasjonsdirektør	Ole Jacob Frich	22 03 78 96/90 91 55 23	ojf@klp.no