

Oslo, 05. november 2015

# Presentasjon av 3. kvartals regnskap 2015 KLP-konsernet



# Innhold

1. **Hovedtrekk**
2. **KLP-konsernet**
3. **Liv og pensjon**
4. **Skadeforsikring**
5. **Bedriftspensjon**
6. **Bank og finansieringstjenester**
7. **Kapitalforvaltning**
8. **Oppsummering**

# Hovedtrekk



# KLP per 30.09.2015

- Konsernets forvaltningskapital  
527 milliarder kroner
- Livselskapets kollektivportefølje hittil i år:
  - Bokført avkastning var 2,6 prosent
  - Verdijustert avkastning var 2,0 prosent
- Selskapsporteføljen ga en avkastning på  
3,2 prosent hittil i år
- Samlet soliditetskapital 80,1 milliarder  
kroner



# KLP – avkastning i investeringsporteføljer

<i>Alle tall i prosent</i>	3.kvartal 2015	3. kvartal 2014	Hele året 2014
Kollektivportefølje			
Bokført	0,6	0,8	4,3
Verdijustert	-0,3	1,2	6,9
Verdijustert inkludert merverdier for investeringer bokført til amortisert kost	0,1	1,6	9,5
Investeringsvalgportefølje	-0,8	1,1	6,7
Selskapsportefølje	0,8	1,3	7,3

# KLP-konsern



# KLP-konsern – resultat fra virksomhetsområder

<i>Millioner kroner</i>	Hittil i år		Året 2014
	30.09.2015	30.09.2014	
Livsforsikring	1 765	1 188	801
Skadeforsikring	46	168	304
Bank	34	30	29
Kapitalforvaltning	45	43	56
Øvrig virksomhet	0	0	1
Konsernresultat før skatt	1 889	1 430	1 189

# KLP-konsern – hovedtall fra resultatet

Millioner kroner	Hittil i år		Året 2014
	30.09.2015	30.09.2014	
Premieinntekter for egen regning	33 075	55 454	63 611
- herav overførte premiereserver fra annet selskap	9 402	30 970	30 324
Netto inntekter fra investeringer	7 523	19 687	29 374
Minoritetens andel av avkastning på finansielle instrumenter	222	-1 935	-3 343
Erstatninger	-12 116	-14 813	-18 643
Forsikringsmessige avsetninger	-26 360	-45 928	-51 848
Driftskostnader	-1 032	-790	-1 167
Andre inntekter og kostnader	44	35	71
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 356</b>	<b>11 710</b>	<b>18 056</b>
Til/fra kursreguleringsfond i livsforsikring	2 078	-7 896	-9 130
Til/fra tilleggsavsetninger i livsforsikring	57	0	-3 415
Midler tilført kunder i livsforsikring	-1 601	-2 385	-4 322
<b>Konsernresultat før skatt</b>	<b>1 889</b>	<b>1 430</b>	<b>1 189</b>
Skattekostnad	-497	-145	-324
Andre resultatelementer	132	35	-2
<b>Konsernresultat</b>	<b>1 524</b>	<b>1 320</b>	<b>863</b>



# KLP-konsern – eiendeler

<i>Millioner kroner</i>	30.09.2015	31.12.2014	Endring
Investeringseiendom	51 602	44 467	7 134
Gjeldsinstrumenter som holdes til forfall	38 464	30 620	7 845
Gjeldsinstrumenter klassifisert som lån og fordring	90 153	86 974	3 179
Utlån kommuner, bedrifter og personkunder	77 503	67 010	10 493
Gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over resultatet	144 955	152 489	-7 534
Aksjer til virkelig verdi over resultatet	106 453	101 123	5 330
Finansielle derivater	1 363	1 785	-422
Investeringer i tilknyttede selskap	340	248	92
Eiendeler i innskuddsbasert livsforsikring	1 080	842	238
Utsatt skattefordel	30	88	-58
Andre immaterielle eiendeler	503	448	55
Andre eiendeler	14 315	4 800	9 516
Sum eiendeler	526 761	490 894	35 867

# KLP-konsern – egenkapital og forpliktelseser

<i>Millioner kroner</i>	30.09.2015	31.12.2014	Endring
Egenkapital	20 314	17 644	2 670
Fondsobligasjon og ansvarlige lån	10 855	4 676	6 179
Gjeld til kredittinstitusjoner	4 552	5 220	-668
Utstedt obligasjonslån med fortrinsrett	17 024	18 468	-1 444
Gjeld til og innskudd fra kunder	7 279	6 251	1 028
Forsikringsmessige avsetninger	410 679	383 309	27 370
Minoritetsinteresse klassifisert som gjeld	41 962	36 968	4 994
Andre forpliktelser	14 096	18 359	-4 262
Sum egenkapital og gjeld	526 761	490 894	35 866

# Liv og pensjon



# Liv og pensjon

**Kommunal Landspensjonskasse** står for konsernets kjernevirksomhet og leverer offentlig tjenstepensjon og gruppelivsforsikring til kommune- og helsesektoren samt til bedriftssegmentet for offentlig tjenstepensjon. Kommunal Landspensjonskasse omtales som **KLP** i etterfølgende tallpresentasjon.

**KLP Bedriftspensjon** leverer innskudds- og foretakspensjon til virksomheter som ikke er forpliktet til å ha offentlig tjenstepensjon.

# Liv og pensjon



**Foreløpig resultat  
gir 2 300 millioner  
kroner til kundene**

**Selskapsresultatet  
så langt i år på  
1 470 millioner**

# Livdivisjonen

- KLP har tatt imot tilflyttingen uten å øke kostnadsnivået per forsikret krone.
- Fokus på effektiv drift og lavere kostnader uten at dette skal gå på bekostning av kundebehandling og servicegrad.
- Videre arbeide med tilbud om egne pensjonskasser for kunder som ønsker en slik løsning.
- Høy markedsaktivitet i KLP Bedriftspensjon gir god volumvekst og tilfang av nye kunder



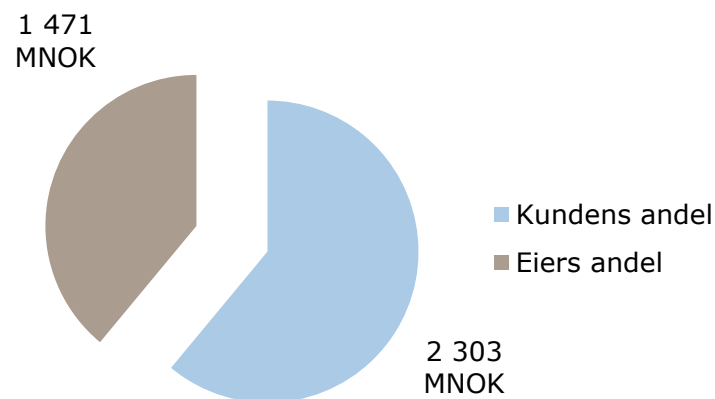
# KLP - hovedtall fra resultatet

Millioner kroner	Hittil i år		2014
	30.09.2015	30.09.2014	
Premieinntekter og mottatte reserver	31 985	54 570	62 454
<i>Netto inntekt fra investeringer i kundeporteføljer</i>	<i>7 565</i>	<i>16 225</i>	<i>23 511</i>
Erstatninger og avgitte flyttereserver	-11 397	-14 292	-17 996
Endring i forsikringsforpliktelser	-24 081	-53 463	-64 160
Midler tilordnet forsikringskontrakter	-2 294	-1 959	-3 368
Forsikringsrelaterte driftskostnader	-678	-537	-752
Andre forsikringsrelaterte inntekter og kostnader	16	26	58
<b>Resultat av teknisk regnskap</b>	<b>1 117</b>	<b>571</b>	<b>-253</b>
Netto inntekter fra investeringer i selskapsporteføljen	770	1 027	1 446
Andre inntekter og kostnader	-275	-159	-233
<b>Resultat av ikke-teknisk regnskap</b>	<b>495</b>	<b>868</b>	<b>1 212</b>
Resultat før skatt	1 613	1 439	959
Skattekostnad	-203	0	35
<b>Resultat før andre resultatkomponenter</b>	<b>1 410</b>	<b>1 439</b>	<b>994</b>
Utvidet resultat	61	-122	-143
<b>Totalresultat</b>	<b>1 471</b>	<b>1 317</b>	<b>852</b>

# KLP – resultatfordeling

Millioner kroner	Resultat til kunder	Resultat til selskap	Hittil i år	
			2015	2014
Avkastningsresultat	2 120	14	2 134	1 390
Risikoresultat	233	239	473	422
Rentegarantipremie		618	618	443
Administrasjonsresultat		197	197	261
Netto inntekter selskapsporteføljen		495	495	868
Tilbakeført oppreserveringsbidrag	-50	50	-	-
Skattekostnad		-226	-226	-
Andre resultatelementer		84	84	-122
<b>Resultat</b>	<b>2 303</b>	<b>1 471</b>	<b>3 744</b>	<b>3 261</b>

- Godt avkastningsresultat på Kollektivporteføljen
- Godt bidrag fra selskapsporteføljen
- Foreløpig 2,3 milliarder kroner til kundene





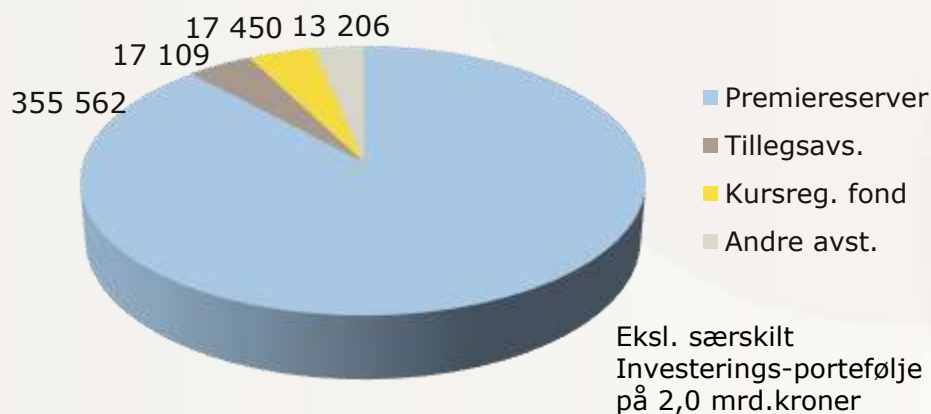
# KLP – eiendeler

<i>Millioner kroner</i>	30.09.2015	31.12.2014	Endring hittil i 2015
Eiendeler i selskapsporteføljen	39 030	25 090	13 970
Eiendeler i kollektivporteføljen	405 551	387 982	17 569
Eiendeler i investeringsvalgporteføljen	2 020	1 958	62
Sum eiendeler	446 600	415 030	31 601

# KLP – egenkapital og forpliktelser

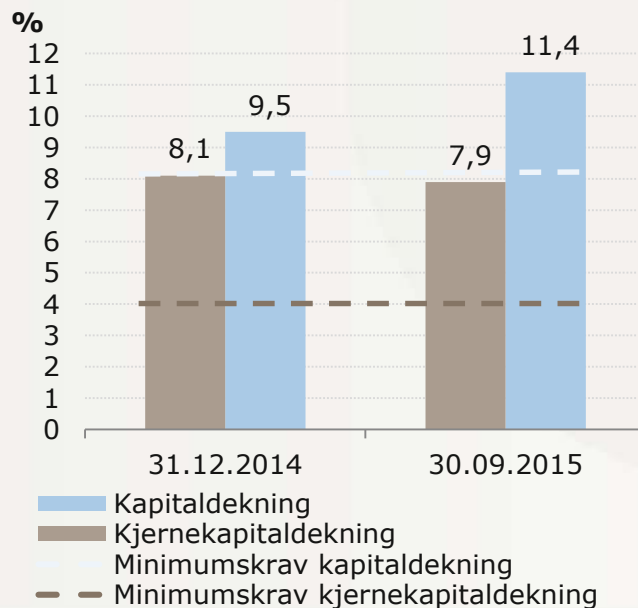
Millioner kroner	30.09.2015	31.12.2014	Endring hittil i 2015
Innskutt egenkapital	10 404	9 173	1 231
Opptjent egenkapital	9 752	8 281	1 471
Fondsobligasjon og ansvarlige lån	10 855	4 676	6 179
Forsikringsforpliktelser	405 343	378 602	26 742
Øvrige forpliktelser	10 195	14 298	-4 103
<b>Sum egenkapital, avsetninger og gjeld</b>	<b>446 600</b>	<b>415 030</b>	<b>31 570</b>

Forsikringsforpliktelser 30.09.2015 - Mrd kroner



# KLP – kapitaldekning

<i>Alle tall i prosent</i>	30.09.2015	31.12.2014
Kapitaldekning	11,4	9,5
Kjernekapitaldekning	7,9	8,1
Minimumskrav kapitaldekning	8,0	8,0
Minimumskrav kjernekapitaldekning	4,0	4,0

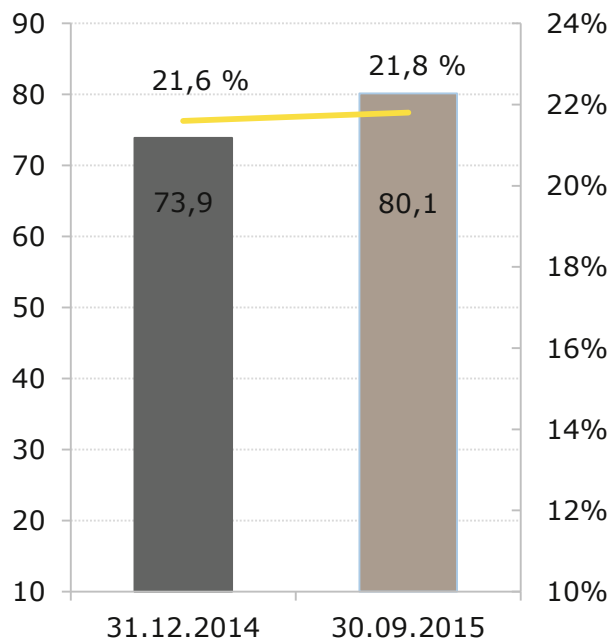


# KLP – bufferkapital

<i>Millioner kroner</i>	30.09.2015	31.12.2014
Kursreguleringsfond	17 450	19 522
Tilleggsavsetninger	17 200	17 103
Kjernekapitalmargin	7 838	3 210
Delårsresultat	3 774	
Bufferkapital	46 263	39 835
Mer-/mindreverdier investeringer bokført til amortisert kost	15 008	16 789

# KLP – soliditetskapital

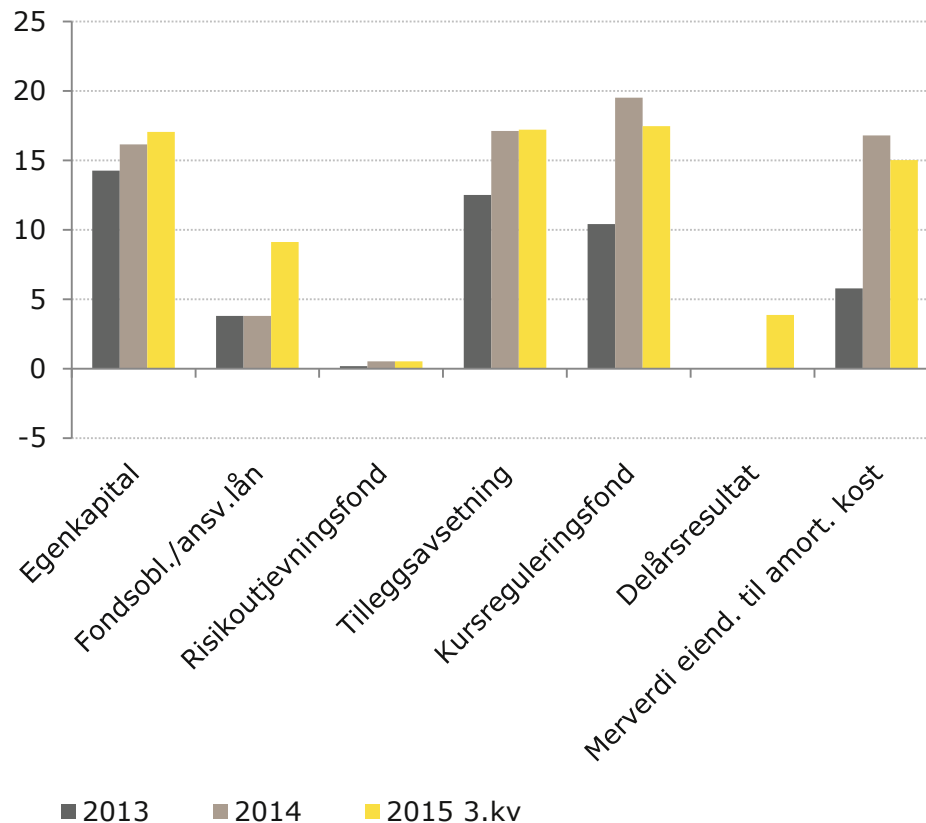
Mrd. kroner



■ Soliditeteskapital (v.a.)

— I % av forpliktelser med rentegaranti (h.a.)

Mrd. kroner



■ 2013

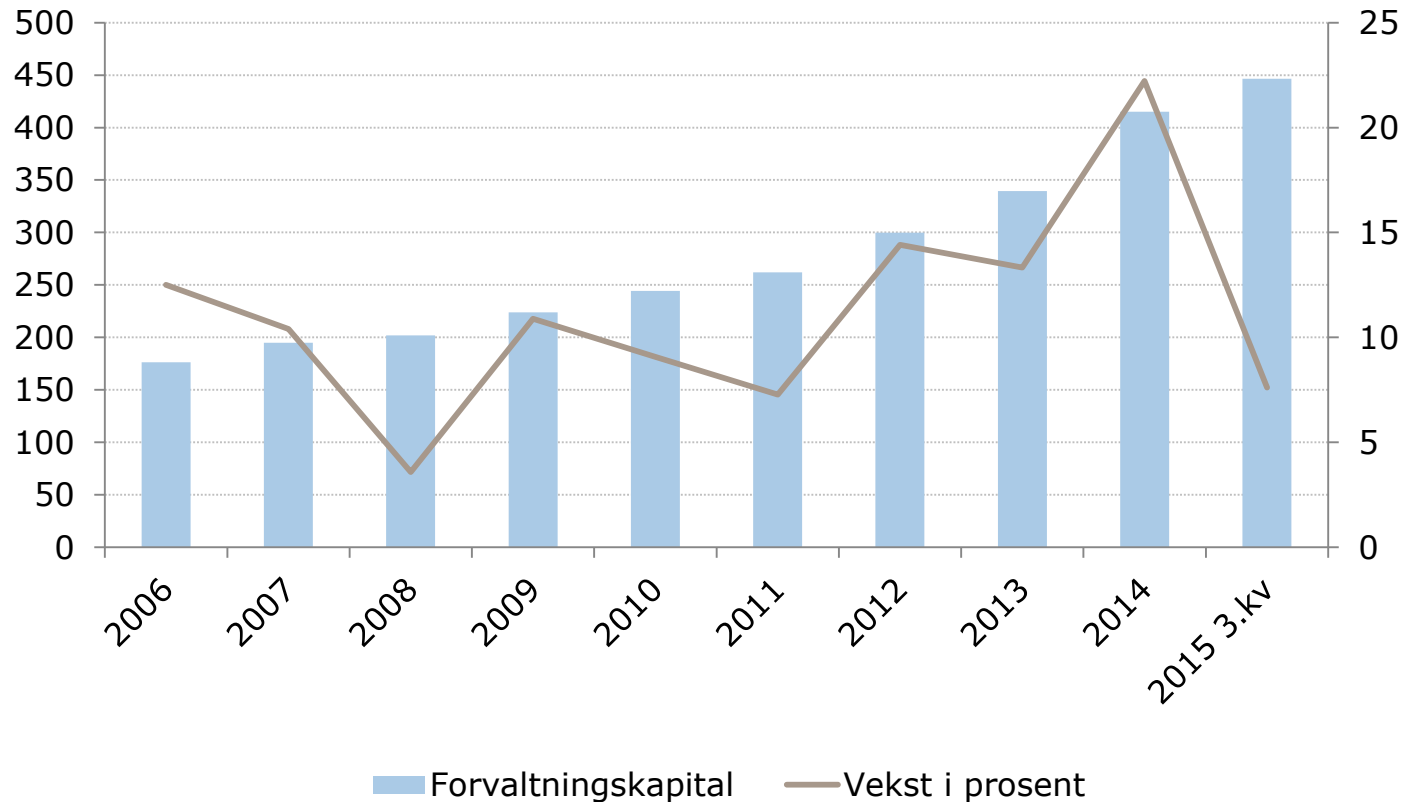
■ 2014

■ 2015 3.kv

# KLP – forvaltningskapital og vekstrate

Mrd kroner

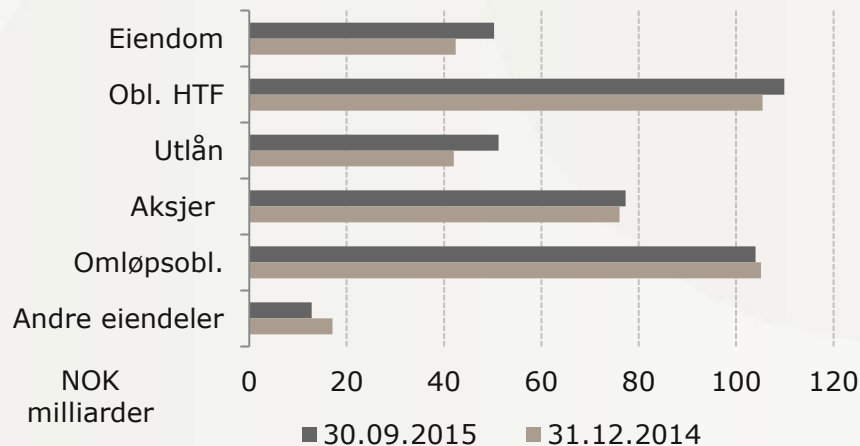
Prosent



# KLP kollektivportefølje – allokering og avkastning

Alle tall i prosent	Andel <sup>*)</sup>	Avkastning	Avkastning
	30.09.2015	30.09.2015	2014
Aksjer*	19,3	-1,0	13,0
Omløpsobligasjoner	21,4	1,7	8,4
Obligasjoner som holdes til forfall	27,7	3,4	4,7
Utlån	12,8	2,0	3,2
Eiendom	12,3	6,6	6,9
Andre finansielle eiendeler	6,6	0,6	2,4

\*) Målt etter eksponering

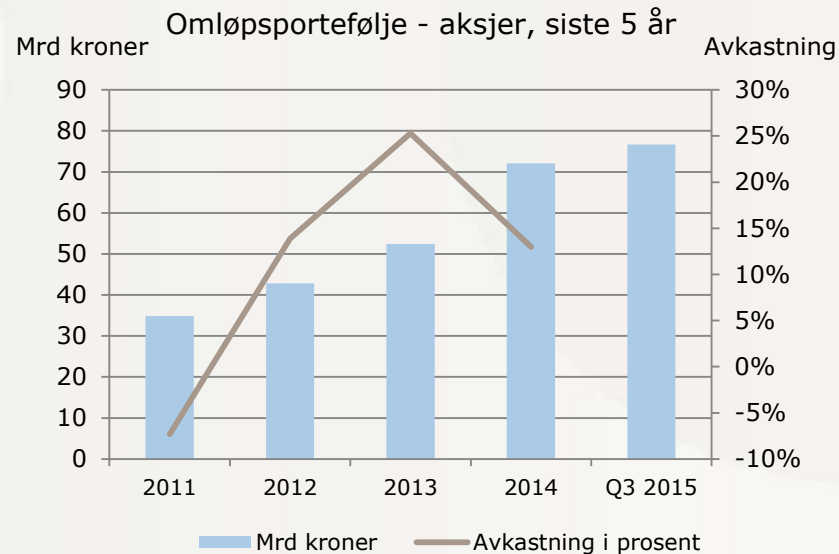


# Omløpsporteføljer aksjer

## KLP kollektivportefølje

Omløpsporteføljer aksjer *	30.09.2015	30.09.2014	31.12.2014
Verdi aksjer (mill kroner)	76 667	71 178	72 087
Avkastning omløpsaksjer	-1,0 %	21,3 %	13,0 %
Andel indeksforvaltning aksjer	58,7 %	59,5 %	61,1 %

\* Beregnet etter forvaltningsmessige normer. Denne avviker noe fra regnskapsmessig verdi



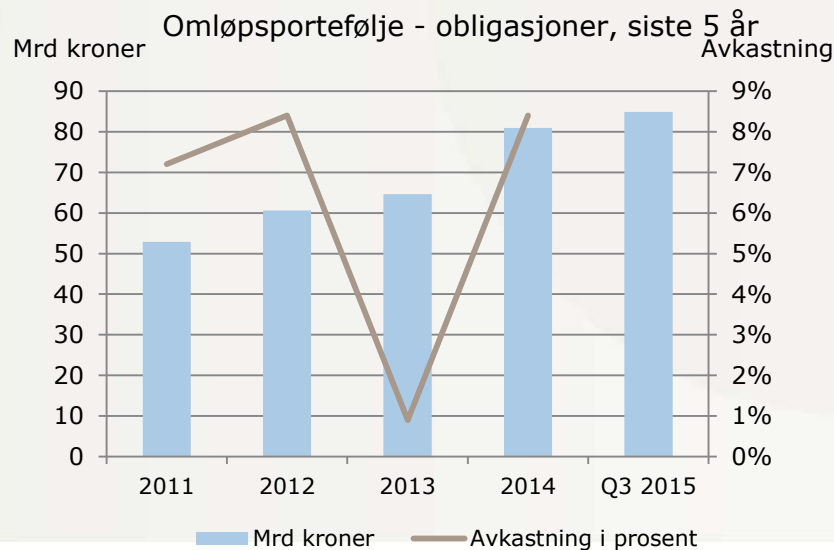


# Omløpsporteføljer renter

## KLP kollektivportefølje

Omløpsporteføljer renter*	30.09.2015	30.09.2014	31.12.2014
Verdi renter (mill kroner)	112 352	106 826	117 859
Avkastning omløpsrenter	1,4 %	4,6 %	6,5 %
Andel indeksforvaltning renter	48,3 %	38,4 %	43,4 %

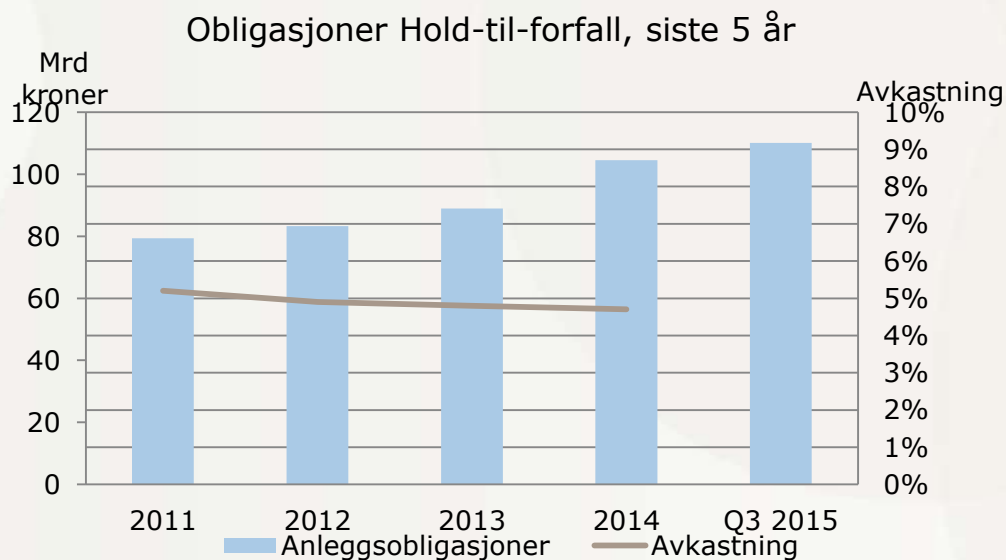
\* Beregnet etter forvaltningsmessige normer. Denne avviker noe fra regnskapsmessig verdi



# Obligasjoner bokført til amortisert kost

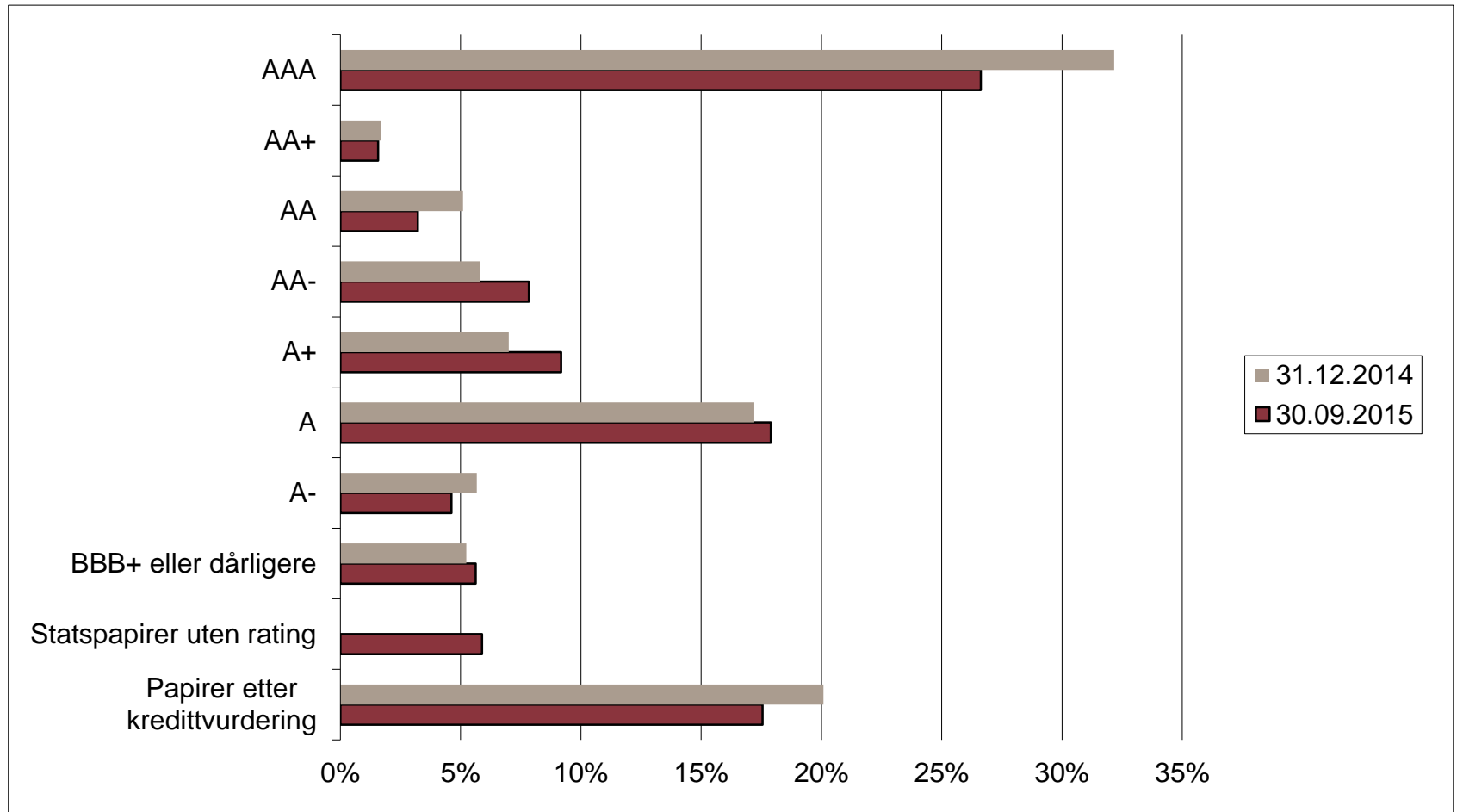
## KLP kollektivportefølje

	30.09.2015	30.09.2014	31.12.2014
Bokført verdi (mill kroner)	110 0741	99 466	104 504
Merverdi (mill kroner)	12809	9 152	14 590
Avkastning (i %)	3,4	3,5	4,7



# Obligasjoner bokført til amortisert kost

## KLP kollektivportefølje

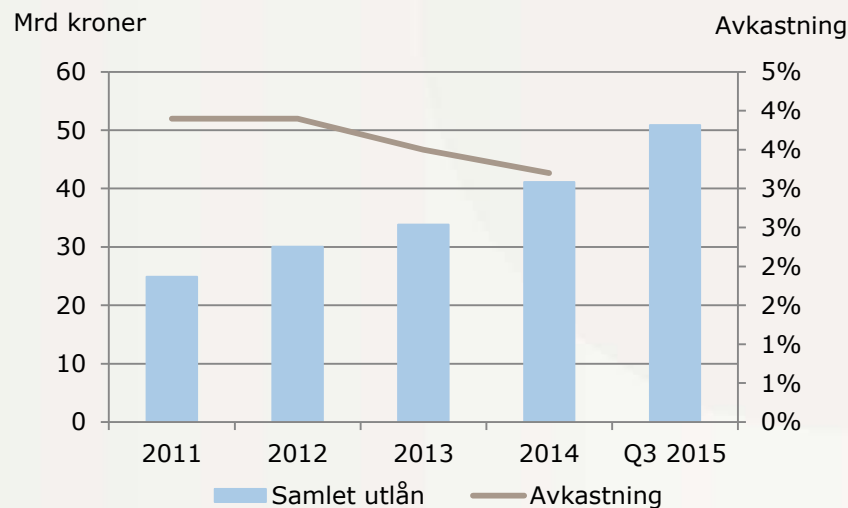


# Utlån

## KLP kollektivportefølje

	30.09.2015	30.09.2014	31.12.2014
Bokført verdi (millioner kroner)	50 861	38 565	41 136
Herav lån med fastrente (millioner kroner)	20 840	15 582	18 031
Avkastning (i prosent)	2,0	2,4	3,2
Spesifisert og uspesifisert tapsavsetning (millioner kroner)	0,5	1,5	0,7

Utlånsportefølje og avkastning siste 5 år

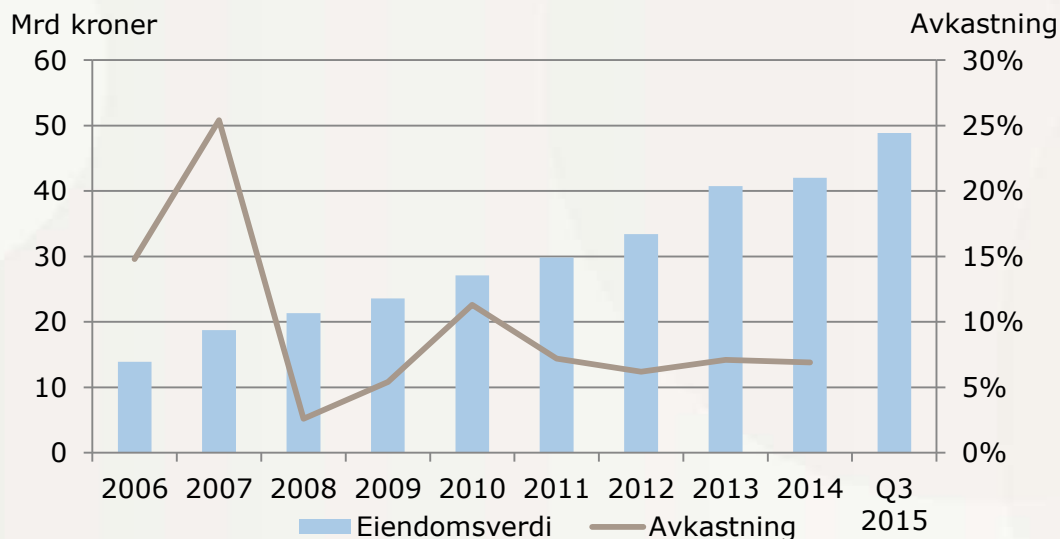


# Eiendomsinvesteringer

## Totalportefølje

	30.09.2015	30.09.2014	31.12.2014
Bokført verdi (verdijustert mill kroner)*	52 836	42 099	45 652
Utleiegrad (i %)	96,0 %	95,9 %	95,4 %
Vektet gjenværende leietid (i år)	7,6	8,4	8,2

\* Eks.valutasikring og eiendomsfond



Inkl. valutasikring og eiendomsfond

# KLPs eiendomsvirksomhet

KLP Eiendom AS inngår i kollektivporteføljen, men selskapet forvalter alle eiendomsinvesteringene i konsernet

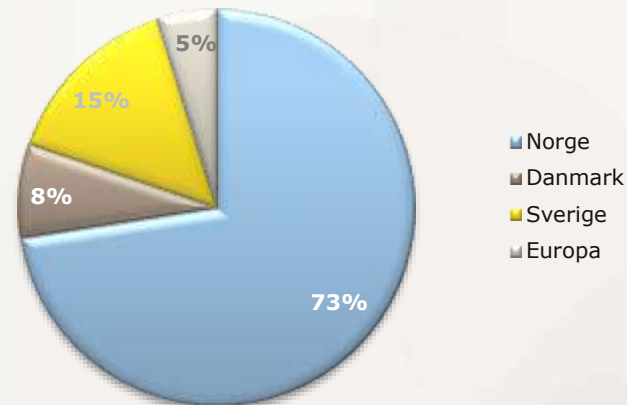
Verdien av eiendomsmassen er holdt tilnærmet uendret med endring på 11 millioner kroner (0,0 prosent) etter valutasikring i 3. kvartal

Nyinvesteringer/salg i 2015:

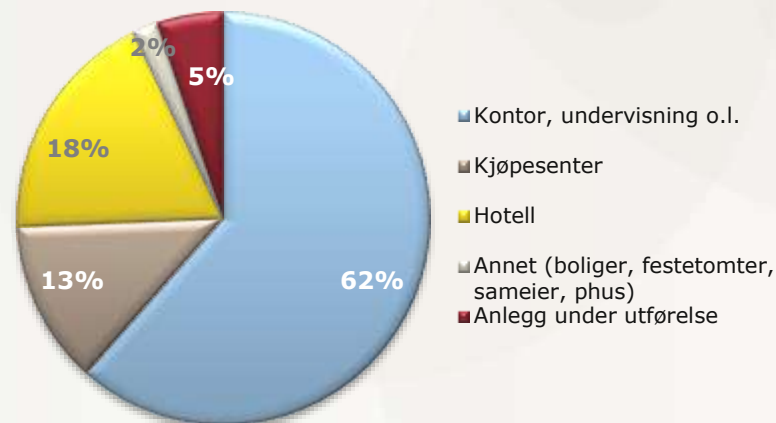
- Hovlandsbanen i Larvik
- Ulvenveien 75B i Oslo
- Verftsgata/Ferjemannsveien 10 i Trondheim
- Lysaker Torg 35
- Citypassagen i Oslo
- Aberdeen-porteføljen:
  - Lysaker Torg 45
  - Bergerveien 12 i Asker
  - Munkedamsveien 53B i Oslo
  - Fløisbonnveien 2-4 utenfor Oslo
  - Munkedamsveien 35 i Oslo
  - Søren Bulls vei 2 i Oslo (solgt igjen i Q3)
  - Solsiden i Trondheim
- Solgt Hotell Park Inn i Stavanger

Eiendomsinvesteringene i kollektivporteføljen utgjør 12,4 prosent av kollektivporteføljen

Eiendomsverdi - fordeling per land



Eiendomsverdi - fordeling per eiendomskategori



# KLPs eiendomsvirksomhet

Eiendomsverdier	Hittil i år		Hele året 2014
	2015	2014	
Virkelig verdi totalportefølje (mill kroner)*	51 491	41 914	44 610
Verdijustering i %	2,3 %	1,6 %	2,0 %
Virkelig verdi kollektivporteføljen (mill kroner)*	48 387	39 093	41 734
Verdijustering i % kollektivporteføljen	2,1 %	1,3 %	1,6 %
Avkastning	Hittil i år		Hele året 2014
	2015	2014	
Totalavkastning*	6,6 %	5,4 %	7,2 %
Avkastning kollektivporteføljen**	6,6 %	5,2 %	6,8 %

\*Inkludert valutasikring og eks eiendomsfond

\*\*Inkludert valutasikring og eiendomsfond

# Skadeforsikring





# KLP Skadeforsikring

Samlet  
bestandsvekst på  
7,7 % i løpet av  
året.

Vekst innen Energi

Høy anbudsaktivitet  
for eksisterende  
kunder

Godt resultat i  
3.kvartal: 26,8 mill

Resultat pr.  
3.kvartal: 46,3 mill

Største skade  
rapportert i  
3.kvartal utgjorde 2  
mill

Fortsatt høye  
avviklingsgevinster

# KLP Skadeforsikring pr 30.09.15

- Driftsresultat i 3.kvartal, 27 millioner kroner, og 46 millioner kroner etter 9 måneder
- Samlet bestandspremie har økt med 7,7 % i løpet av året
- Høy og økende medlemsandel innen personmarkedet – God effekt av sommerkampanjen
- Storskader fra 1. kvartal preger årets resultat, mens største enkeltskade i 3. kvartal var på kun 2 millioner kroner
- Avviklingsgevinst på 76,9 millioner kroner
- Svak, men positiv finansavkastning i 3. kvartal – 0,2%, 2,5 % etter ni måneder
- Sikkerhetsavsetninger holdt uendret
- Fortsatt god soliditet, selv etter betydelige forsikringskader i 1. kvartal



# KLP Skadeforsikring – resultater pr 3. kvartal

<i>Millioner kroner</i>	Hittil i år 2015	Hittil i år 2014
Premieinntekter	768,4	622,8
Allokerte inntekter fra investeringer	16,8	32,9
Erstatninger	-661,5	-473,7
Forsikringsrelaterte kostnader	-156,0	-135,8
Andre forsikringsrelaterte poster	0,8	1,8
Endring sikkerhetsavsetninger m.v.	0	-12,8
<b>Resultat av teknisk regnskap</b>	<b>-31,6</b>	<b>47,9</b>
Resultat fra investeringer	94,0	165,1
Allokert investeringsresultat til teknisk regnskap	-16,8	-32,9
Andre inntekter	0,6	0,8
<b>Resultat før avsetning til egenkapitalfond og skatt</b>	<b>46,3</b>	<b>168,2</b>
Beregnet skattekostnad	-19,9	-38,7
Andre resultatkomponenter	5,7	-9,3
Avsetning til (-)/fra (+) egenkapitalfond	27,4	-24,9
<b>Resultat etter avsetning til/fra egenkapitalfond</b>	<b>59,4</b>	<b>95,3</b>

# KLP Skadeforsikring AS

Nøkkeltall, prosent	30.09.2015	30.09.2014
Skadeprocent for egen regning	86,1	76,1
Kostnadsprocent for egen regning	20,3	21,8
Totalkostnadsprocent for egen regning	106,4	97,9
Finansavkastning	2,5	4,6
Kapitaldekning	41,4	37,9
Resultatposter, mill kroner	30.09.2015	30.09.2014
Forfalt premie brutto	959	782
Premieinntekter for egen regning	768	623
Erstatningskostnader for egen regning	661	474
Forsikringsrelaterte driftskostnader for egen regning	156	136
Resultat før skatt og endring i egenkapitalfond	46	168
Balanseposter, mill kroner	30.09.2015	30.09.2014
Finansielle eiendeler	3 878	3 749
Sum eiendeler	4 172	4 009
Egenkapital	1 154	1 094
Forsikringstekniske avsetninger for egen regning	2 753	2 692

# Bedriftspensjon



# KLP Bedriftspensjon – resultat og fordeling

Millioner kroner	Hittil i år		2014
	30.09.2015	30.09.2014	
Avkastningsresultat	13,1	11,5	17,3
Risikoresultat	-1,4	3,3	5,2
Administrasjonsresultat	-19,3	-22,1	-30,7
Rentegarantipremie og fortjenesteelement	5,5	3,8	5,1
Netto inntekter selskapsporteføljen	0,4	3,1	4,1
Andre resultatelementer	0,9	-	-2,0
<b>Sum</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,0</b>
Herav resultat til kunder	12,6	15,3	21,9
Resultat til eier	-14,7	-16,9	-24,7
Reservestyrking	1,4	1,4	1,8

# KLP Bedriftspensjon – avkastning og soliditet

<i>Alle tall i prosent</i>	Hittil i år		Hele året
	2015	2014	2014
Kollektivportefølje			
Bokført	3,4	3,5	4,6
Verdijustert	2,8	4,3	6,1
Investeringsvalgportefølje	-0,9	6,9	8,8
Selskapsportefølje	0,5	2,5	3,6

<i>Alle tall i prosent</i>	30.09.2015	31.12.2014
Kapitaldekning	12,7	12,7
Solvensmargindekning	164	165
Bufferkapitalutnyttelse (stresstest)	195	372,0

<i>Millioner kroner</i>	30.09.2015	31.12.2014
Kursreguleringsfond	48,6	55,5
Tilleggsavsetninger	30,0	30,1
Soliditetskapital	254,0	265,4

# Bank og finansieringstjenester





# Bank og finansieringstjenester

Nettorenter opp i konsernet grunnet flere PM-lån på egen balanse og samtidig forbedret margin.

KLP Boligkreditt AS har økt utlånsbalansen til 4,1 mrd

Konsernet tilført 200 mill. i ny egenkapital

Utviklingen i markedsspreder og refinansiering i KLP Kommunekreditt AS har medført regnskapsmessige tap og kostnader også i tredje kvartal

# KLP Banken Q3

- Utlånsvekst i personmarked fortsetter, stabilt utlånsvolum i offentlig marked
- Marginer på PM-lån stabilt gode
- Fortsatt tilfredsstillende lønnsomhet offentlig utlånsportefølje, men verdifall på likviditetsplasseringer og refinansiering av innlån tynger resultatet
- Høyere kostnader i konsernet som følge av økte IT-investeringer og generell utlånsvekst
- Konsernet tilført 200 mill. i ny EK

PM:  
38 200  
kunder



# KLP bankvirksomhet – hovedtall per selskap

<i>NOK millioner</i>	KLP Kommunekreditt		KLP Banken		KLP Boligkreditt	
	Q3 2015	2014	Q3 2015	2014	Q3 2015	2014
Hittil i år 2015, helår 2014	Q3 2015	2014	Q3 2015	2014	Q3 2015	2014
Netto renteinntekter	52,0	71,7	46,3	46,9	34,7	14,5
Netto gebyr- og provisjonsinntekter	-	-	7,8	10,0	-	-
Forvaltningshonorar	-	-	43,2	58,0	-	-
Driftskostnader	-13,9	-19,9	-88,6	-126,0	-19,6	-11,5
Verdiendringer/utbytte	-24,3	-15,2	36,8	31,0	-1,7	-0,2
Resultat før skatt	13,8	36,5	45,6	20,0	13,4	2,8
Forvaltningskapital	17 722	20 022	11 841	10 827	4 354	3 074

# KLP banken konsern – hovedtall konsernet

<i>NOK millioner</i>	KLP Banken konsern		
Hittil i år 2015, helår 2014	Q3 2015	Q3 2014	2014
Netto renteinntekter	133,1	92,4	133,0
Netto gebyr- og provisjonsinntekter	7,8	7,1	10,0
Forvaltningshonorar	43,2	43,5	58,0
Driftskostnader	-122,1	-105,6	-157,4
Verdiendringer finansielle instrumenter	-27,6	-7,5	-15,0
Resultat før skatt	34,4	29,9	28,7
Forvaltningskapital	29 267	27 674	29 755

# KLP – utlån og innskudd

NOK milliarder	Boliglån		Offentlige lån		Innskudd	
	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014
KLP Banken AS	6,2	5,6	-	-	7,2	6,2
KLP Boligkreditt AS	4,1	3,0	-	-	-	-
KLP Kommunekreditt AS	-	-	15,4	15,9	-	-
KLP (forvaltningsavtale)	3,6	4,1	37,9	32,4	-	-
KLP (valutalån)	-	-	9,3	5,2	-	-
Sum	14,0	12,6	62,6	53,5	7,2	6,2

# Kapitalforvaltning



# KLP Kapitalforvaltning

Forvalter i alt  
383 milliarder  
kroner i fond og  
diskresjonære  
porteføljer

Forvalter  
41 milliarder  
kroner for  
eksterne kunder  
Netto nytegning  
4,3 milliarder  
kroner hittil i år

Antall kunder i  
KLP-fondene har i  
løpet av ett år  
vokst med 23%  
til 45.000

# KLP Kapitalforvaltning

- KLP Kapitalforvaltning AS forvalter verdipapirinvesteringer på vegne av KLP-konsernet og andre kunder
- Totalt ble det forvaltet 383 milliarder kroner ved utgangen av kvartalet
- 41 milliarder kroner forvaltes på vegne av eksterne investorer og personkunder. I KLP fondene er det ca. 45 000 andelseiere
- Resultat før skatt;
  - Pr 30.09.2015: 44,7 millioner kroner





# Oppsummering



# 2015 – solid basis for fremtiden

Med gjennomført oppreservering har KLP øket handlefrihet til resultatdisponering og bygging av kapital og reserver

Krevende flytteprosess gjennomført, fokus på god drift:

- Effektiv drift
- Fokus på kostnadsreduksjon
- Service og kundetilfredshet

Forberedelser til Solvens II i rute

- Nødvendige vedtektsendringer for tilpassing til nye lover og regelverk på plass
- Rutiner og modeller for rapportering og oppfølging ihht plan
- 



# Kontaktpersoner i KLP

Stilling	Navn	Telefon	E-post
Konserndirektør Økonomi & Finans	Aage E. Schaanning	22 03 79 01/90 52 43 12	aes@klp.no
Finansdirektør	Oliver Siem	934 31 820	sie@klp.no