

## Styret

Ansvar for selskapets mål og strategi. *Samfunnsansvar er et av fokusområdene i konsernstrategien.*  
Vedtar overordnede retningslinjer for virksomheten, blant annet *Retningslinje for KLP som ansvarlig investor* og *Etikk for ansatte i KLP*.  
I tillegg til styrets ordinære behandling, har styret et risiko- og revisjonsutvalg som behandler samfunnsansvar særlig fra et risikoperspektiv.



## Konsernsjefen

Ansvar for måloppnåelse og implementering av strategien i selskapet, og har formelt det *øverste ansvaret for KLPs samfunnsansvarsarbeid*.  
Godkjenner mål og handlingsplaner for de ulike forretningsområdene.  
Vedtar de fleste retningslinjer og strategier knyttet til samfunnsansvar på konsernledelsesnivå.  
Leder og har beslutningsmyndighet i *Forum for KLP som ansvarlig investor*, et internt rådgivende organ for ansvarlighet i verdipapirinvesteringer.



## Virksomhetsområder

Herunder forretningsområder, stabsfunksjoner og *datterselskaper*.  
Ledes av en konserndirektør (som er en del av konsernledelsen) med ansvar for å implementere samfunnsansvar i egen virksomhet.

Virksomhetsområdenes mål og resultater følges opp i konsernets målstyring og rapportering, samt gjennom styrearbeidet som ledes av konsernsjefen som styreleder.

## Divisjon for økonomi og finans

*Overordnede ansvaret for å utvikle samfunnsansvarsarbeidet i konsernet og for at KLP er en ansvarlig investor.*  
Ansvar for investeringsstrategien til KLP som kapitaleier, og oppfølging av forvaltningsmandater gitt av KLP.  
Divisjonen har forvalteransvar for utvalgte investeringer (herunder infrastruktur), beslutter om ekskludering og inkludering av selskaper, ansvarlig for bekjempelse av økonomisk kriminalitet.  
*Samfunnsansvarsavdelingen inngår i denne divisjonen.*



## Forvaltningsmandater gitt av KLP

Alle forvaltere, uavhengig av aktivaklasse, skal implementere Retningslinje for KLP som ansvarlig investor som spesifisert i mandatet fra KLP.  
Forvalterne med mandat er:

KLP Eiendom (eiendom)	KLP Kapitalforvaltning (børsnoterte verdipapirer og private equity)
KLP Banken (utlån)	Eksterne forvaltere

## Kontrollfunksjoner

Ansvar for å kontrollere og evaluere KLPs risikovurderinger, risikostyring og etterlevelse. Inndelt etter prinsippet om tre forsvarslinjer.

Det primære ansvaret for god risikostyring ligger i *første linje* (de operasjonelle enhetene).

*Andre linje* bistår førstelinjen med å vurdere, evaluere og håndtere risikoer, samt føre kontroll. Består av:

- risikoanalyse og -kontroll
- aktuarfunksjonen
- compliance

*Tredjelinje*, internrevisjonen, gir en uavhengig bekreftelse til styret.

*Samfunnsansvar er risikoområder som inngår i kontrollfunksjonenes oppdrag.*